

INFORME DE GESTIÓN DEL  
CENTRO DE ESTUDIOS  
DEL DESARROLLO  
CENDES UCV 2025.

Dr. Francisco Javier Velasco Páez  
C.I. V- 4.272.290  
**Director CENDES-UCV.**

**INFORME DE LAS ACTIVIDADES  
REALIZADAS DEL  
DEPARTAMENTO DE  
ADMINISTRACIÓN**

Lic. Patricia Andreina, Parra Rojas

C.I V- 20.185.041

**Administradora CENDES-UCV**

## **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN**

**Lic. Patricia Parra**

La unidad de administración del CENDES tiene como funciones principales realizar los procesos de planificación, ejecución y control presupuestario, financiero y contable de los recursos ordinarios asignados a la institución y los ingresos propios, así como todo lo relativo a las compras y suministros de materiales, y la coordinación de la prestación de servicios generales de apoyo como la mensajería, mantenimiento y vigilancia.

El ejercicio fiscal 2025 se realizaron actividades administrativas basándose en dos fuentes de financiamiento, Recursos provenientes del ejecutivo Nacional (Fuente de Financiamiento 11) e Ingresos propios por concepto de Preinscripciones Matriculas, Cursos de Ampliación (Fuente de Financiamiento 21).

En cuanto a la gestión de la Unidad durante el año 2025, a continuación, se enumeran los aspectos más resaltantes de cada uno de los principales procesos:

### ADMINISTRACIÓN

El departamento de Administración realiza conjuntamente con las coordinaciones de Estudios, Investigación, Departamento de Publicaciones y el Centro de Documentación Jorge Almeida la formulación anual del presupuesto ley y la rendición mensual de las metas Físicas.

A su vez mensualmente rinde a las dependencias centrales que conciernan la información correspondiente a:

- Ejecución físico financieras
- Recaudación de Ingresos Propios
- Indicadores de Gestión Trimestral
- Examen de la cuenta.

O Alguna información relevante que sea solicitada por las unidades administrativas.

### CONTABILIDAD

Se culminó el cierre contable del año 2025 y se prepararon los estados financieros. Las rendiciones de las cuentas corrientes correspondientes a ingresos ordinarios e ingresos propios del año 2025 se elaboraron de forma manual, lo que ocasionaba la mayoría de las veces un atraso a la hora de enviar a la dirección de contabilidad, sin embargo, se cumplió con la meta de enviar dicha información la primera semana de enero.

### ÁREA FISCAL

En el ejercicio fiscal 2025 se retuvo Impuesto Sobre la Renta (ISLR) por la cantidad de Bs. 19.148,98; por Impuesto al Valor Agregado (IVA) Bs. 64.840,97; por Timbre Fiscal (1\*1000) Bs. 84,87 y Actividades Económicas Bs. 2.921,31 los cuales fueron rendidos ante la División de control Fiscal.

### COMPRAS

Durante el ejercicio fiscal 2025 el Centro de Estudios del Desarrollo realizó un total de cuatro (04) compras bajo la contratación de Bienes en la modalidad de Consulta de precios por un monto total de Bs. 126.617,48.

### PRESUPUESTO

Se formuló y elaboró el proyecto de presupuesto del año 2025, de acuerdo a los lineamientos de la Dirección de Planificación y Presupuesto en coordinación con el resto de las áreas del CENDES.

## GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

### **14 - Saldo Inicial de caja y banco por transferencia**

El año 2025 inicio con una disponibilidad de Bs. 238.036,99 distribuidos de la siguiente manera:

<b>Fuente de Financiamiento</b>	<b>Monto Bs.</b>
14	92.748,93
24	145.288,06
<b>TOTAL</b>	<b>238.036,99</b>

Con el saldo Inicial de Caja 2025, por Bs. 92.748,93 la administración no ejecuto el Recurso por no cubrir Gastos para adquisición de Bienes y/o Servicios ya que están por debajo de los precios fijados en el mercado.

<b>PARTIDAS</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>SALDO FINANCIERO</b>
402	Materiales, Suministros y Mercancías	83.506,05
403	Servicios no Personales	109.533,83
404	Activos Reales	44.997,11
<b>TOTALES</b>		<b>238.036,99</b>

### **Fuente financiamiento 11**

La Asignación Presupuestaria aprobada para el CENDES por fuentes de Financiamiento para el ejercicio fiscal 2025 fue por la cantidad de **UN MILLON OCHOCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL CIENTO CUARENTA Y CINCO BOLIVARES CON CERO CÉNTIMOS (Bs. 1.837.145,00)**, esta asignación presupuestaria por fuente 11 "Transferencias de la Republica" se recauda una vez el ente de adscripción gire las ordenes de pago a esta casa de estudio y estará distribuida de la siguiente manera:

<b>Fuente</b>	<b>Descripción</b>	<b>Asignación</b>
11	Providencias Estudiantiles	141.162,00
11	Gastos de Funcionamiento	1.695.983,00
<b>TOTALES</b>		<b>1.837.145,00</b>

Al 31 de diciembre de 2025 esta dependencia recibió recursos ordinarios por Bs 86.000,00 representadas una cantidad de diez (03) Transferencias de la Republica, las cuales no corresponden al total Aprobado para el 2025 quedando pendiente un monto por Bs. 1.609.983,00 del ejercicio fiscal 2025.

En el mes de enero se recibe transferencia de recurso por un monto de 5.000,00 según DPP N°0024 de fecha 02/01/2025, sin embargo, los mismos no se reflejan en el cuadro que a continuación se describe por ser parte de los recursos financieros correspondientes con el ejercicio fiscal 2024, pero si se reflejo en el consolidado de ingresos.

<b>Fuente</b>	<b>Descripción</b>	<b>Asignación</b>	<b>Recursos Recibidos</b>	<b>Diferencia Pendiente</b>
11	Providencias Estudiantiles	141.162,00	0,00	141.162,00
11	Gastos de Funcionamiento	1.695.983,00	86.000,00	1.609.983,00
<b>TOTALES</b>		<b>1.837.145,00</b>		

Al 31 de diciembre 2025

### CONSOLIDADO DE INGRESOS

Mes	Ingreso	Total
<b>Saldo Inicial</b>		92.748,93
<b>Enero</b>	5.000,00	
<b>Febrero</b>		
<b>Marzo</b>	15.000,00	
<b>Abril</b>		
<b>Mayo</b>		
<b>Junio</b>		
<b>Julio</b>		
<b>Agosto</b>		
<b>Septiembre</b>		
<b>Octubre</b>	41.000,00	
<b>Noviembre</b>	30.000,00	
<b>Diciembre</b>		

## INGRESOS PROPIOS

### 24 - Saldo Inicial de caja y banco por actividades propias

La cuenta de ingresos propios al 01º de enero de 2024 presenta un saldo Inicial de Bs. 145.288,06 distribuidos de la siguiente manera:

<b>Partidas</b>	<b>Descripción</b>	<b>Saldo Financiero</b>
402	Materiales, Suministros y Mercancías	39.519,84
403	Servicios no Personales	91.664,30
404	Activos Reales	14.103,92
<b>TOTALES</b>		<b>145.288,06</b>

Para el ejercicio fiscal 2025 la Asignación por fuente 21 (Ingresos propios) fue la cantidad de UN MILLON QUINIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL CINCUENTA Y OCHO CON CERO CENTIMOS (Bs. 1.547.058,00).

La recaudación durante el ejercicio fiscal 2025 por Ingresos Propios fue por un monto total de Bs. 967.175,55 quedando una diferencia por recaudar de Bs. 416.791,00 la recaudación se vio afectada motivado a que uno de los mayores ingresos que posee CENDES es la apertura de los Cursos de Ampliación, pero no pudieron ofertarse por la falta de profesores para su desarrollo.

## INGRESOS PROPIOS

Al 31 de diciembre 2025

Descripción	Monto
<b>SALDO INICIAL AL 01/01/2025</b>	145.288,06
<b>INGRESOS</b>	
Pre – inscripciones	30.655,86
Inscripción Post Grado	1.736,00
Revalidas y Equivalencias Postgrado	73.921,00
Discusión Tesis Doctorales	5.815,04
Trabajos Especiales Postgrado	2.800,00
Aranceles Postgrado	633.860,24
Constancias y Programas de Estudios Postgrado	738,00
Ingreso por concurso de Opos. Credenc. Emerg. y Fuera de Lapso – Postgrado	600,00
Ingreso por Cursos de Ampliación	268.052,40
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b><u>1.018.178,54</u></b>
<b>EGRESOS</b>	
Alimentos y bebidas para personas	34.078,27
Pulpa de madera papel y cartón	1242,00
Productos plásticos	3.634,27
Condecoraciones, ofrendas y similares	68.749,19
Comisiones y Gastos Bancarios	2.312,45
Impuesto al Valor Agregado	64.840,97
Otros Impuestos Indirectos	22.155,16
Otros Servicios no personales	670.551,08
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b><u>867.563,39</u></b>
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2025</b>	<b>1.032.716,87</b>

### LIMITACIONES TÉCNICAS

- Falta de Sistema Administrativo/Contable para agilizar garantizar a las instancias de CENDES Y UCV, las operaciones contables, presupuestarias y financieras ya que se trabaja sobre hojas de cálculo de EXCEL.

### LIMITACIONES FINANCIERAS

- Las transferencias por parte del estado de forma periódica con montos devaluados que no equivalen al 50% del presupuesto ley formulado.

### LIMITACIONES EXTERNAS

- Problemas de conexión a internet por fallas constantes de CANTV.

# INFORME DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

**Yolibeth Josefina Barreto Cortéz**

**C.I: V- 15.911.334**

**Jefa Recursos Humanos**

### Actividades realizadas en el Departamento de Recursos Humanos en el lapso de enero al 15 de noviembre 2025

1- En el lapso del enero al 15 de noviembre 2025 seguidamente se detallan las actividades efectuadas:

#### Cargos adscritos al dpto. de RRHH CENDES

Cargo	Características
<b>Jefe De Departamento Recursos Humanos</b>	Grado 84. Tiempo Completo, Nivel Opsi 408 (TSU. <b>Yolibeth Barreto, C.I. V- 15.911.334</b> )
<b>Analista De Recursos Humanos</b>	Grado 83. Tiempo Completo, Nivel Opsi 406 (Lic. <b>Juan Carlos Alcalá, C.I V-15893814</b> )
<b>Técnico De Recursos Humanos</b>	Grado 09. Tiempo Completo, Nivel Opsi 302 (TSU. <b>Saacha Soto, C.I V- 19.754.246</b> )
<b>Total</b>	<b>3</b>

En este cuadro se muestra un total de un **(03)** empleados

#### ❖ Relación de cargos segregados por código, descripción, cantidad del personal activo de acuerdo al detalle de personal de fecha 15/11/2025

Código	Descripción	Cantidad
<b>09</b>	Director De Instituto	<b>01</b>
<b>24</b>	Contratado Doc. Y De Investigación	<b>07</b>
<b>35</b>	Jefe Dpto. Administrativo	<b>02</b>
<b>37</b>	Administrativo	<b>10</b>
<b>39</b>	Técnico Superior Universitario	<b>02</b>
<b>43</b>	Personal Docente Con Permiso Remunerado.	<b>01</b>

<b>44</b>	Obrero	<b>04</b>
<b>74</b>	Personal Docente Con Permiso No Remunerado.	<b>01</b>
<b>93</b>	Coordinador De Escuela O Instituto	<b>01</b>
<b>95</b>	Professional	<b>03</b>
	<b>Total</b>	<b>32</b>

Fuente: RAC

Asignados a la dependencia, de los cuales treinta y dos (32) están ocupados.

❖ **Relación de IDAC vacantes y en concurso en detalle de personal de fecha 15/11/2025**

<b>IDAC</b>	<b>Nombre</b>	<b>Descripción Tipo Personal</b>	<b>Tipo/Código</b>	<b>Observaciones</b>
<b>31703</b>	Cargo Vacante	<b>Docente</b> , Categoría, asistente de: tiempo completo U.E 26.50.00.00.06 (Área de Desarrollo Científico y Tecnológico)	<b>74</b>	
<b>28100</b>	Cargo Vacante	<b>Bibliotecólogo I</b> grado 83, tiempo completo, nivel Opsu 406 U.E 26.00.04.00.00 (dpto. de información y documentación – biblioteca)	<b>95</b>	<b>En concurso.</b>
<b>9050</b>	Cargo Vacante	<b>Técnico Administrativo</b> , tiempo completo, nivel Opsu: 302, U.E: 26.00.01.00.00 (departamento de administración).	<b>39</b>	<b>En concurso.</b>
<b>31891</b>	Cargo Vacante	<b>Auxiliar de Biblioteca</b> , tiempo completo, nivel opsu:202, U.E: 26.00.04.00.00 (dpto. de información y documentación- biblioteca)	<b>37</b>	<b>En concurso.</b>
<b>26187</b>	Cargo Vacante	<b>Analista de Registro de Control de Estudios</b> , grado 81, dedicación tiempo completo, U.E. 26.51.00.00.00 (Coordinación de Estudio)	<b>95</b>	<b>En concurso.</b>
<b>28650</b>	Cargo Vacante	<b>Aseador</b> , tiempo completo, nivel opsu:000, U.E:26.00.01.00.00 (Departamento de Administración)	<b>44</b>	<b>En concurso.</b>
<b>28562</b>	Cargo Vacante	<b>Aseador</b> , tiempo completo U.E. 26.00.01.00.00 (departamento de administración)	<b>44</b>	<b>En concurso.</b>

<b>28695</b>	Cargo Vacante	<b>Archivista</b> , Tiempo Completo, Nivel Opsi, 202, U.E 26.00.00.00.00 (CENDES)	<b>37</b>	<b>En concurso.</b>
<b>31702</b>	Cargo Vacante	<b>Docente</b> , Asistente Contratado, medio tiempo, U.E :26.50.00.00.06 (Área de Desarrollo Científico y Tecnológico)	<b>74</b>	
<b>27314</b>	Cargo Vacante	<b>Docente Instructor</b> , Tiempo Completo U.E 26.50.00.00.00 (Coordinación de Investigación)	<b>19</b>	
<b>27313</b>	Cargo Vacante	<b>Jefe de Departamento</b> , Tiempo Completo UE. 26.00.03.00.00 (Departamento de Publicaciones)	<b>95</b>	
<b>Total</b>			<b>11</b>	

En este cuadro se reflejan siete (**11**) IDAC vacantes, los cuales, tres (03) pertenece a personal docente, cinco (**05**) administrativo profesional, uno (**01**) técnico administrativo y dos (**02**) obreros.

### ❖ Cuadros de Planillas De Movimiento.

#### Docente.

N°	N° Planilla	Tipo Movimiento	N° C.I	Nombres y Apellidos	Fecha
1.-	1116-26-25	<b>75-Situaciones Especial</b>	V-14.486.675	Emiliano Terán Mantovani	03//06/2025
2.-	1117-26-25	<b>75-Situaciones Especial</b>	V-14.486.675	Emiliano Terán Mantovani	03/26/2025
3.-	1119-26-25	<b>75-Situaciones Especial</b>	V-14.486.675	Emiliano Terán Mantovani	03/06/2025
4.-	11-32-26-25	<b>46-Renuncia</b>	V-14.486.675	Emiliano Terán Mantovani	08/07/2025
<b>5.-</b>	11-28-26-25	<b>41-Cambio Cargo Directivo</b>	V-7.588.923	Yorelis Josefina Acosta De Oliveira	29/07/2025
6.-	1153-26-25	<b>79- Egreso - Fallecimiento</b>	V-285.581	Gabriela Simón De Bronfenmajer	30/10/2025
<b>7.-</b>	1147-26-25	<b>62-Cambio De Denominación De Cargo</b>	V-11.226.971	Marisol Urupagua Villegas Marrero	9/10/2025
8.-	1133-26-25	<b>04- Programa De Contrato</b>	V-15.761.546	Manuel Ignacio Sutherland Mirabal	17/07/2025
9.	1150-26-25	<b>15- Cambio De Dedicación</b>	V-15.761.546	Manuel Ignacio Sutherland Mirabal	21/10/2025
10.-	1141-26-25	<b>41- Cambio Cargo Directivo</b>	V-15.761.546	Manuel Ignacio Sutherland Mirabal	2/10/2025
<b>Total</b>					<b>10</b>

Aquí se aprecian un total de diez (10) planillas de movimientos, correspondiente al personal docente.

**Administrativo.**

#	N°	Apellidos Y Nombres	N° C.I	Tipo Nómina	Tipo Movimiento
1	1086-26-25	Hidalgo Obelmejias, Mayerkis Carolina	V – 19.634.763	2	61: Cambio En El Cargo-Cargo De Carrera
2	1101-26-25	Hidalgo Obelmejias, Mayerkis Carolina	V – 19.634.763	2	21: Traslado-Traslado
3	1096-26-25	Barreto Cortez, Yolibeth Josefina	V-15.911.334	2	39: Cambio <b>En El Cargo</b> -Cargo De Libre Nombramiento Y Remoción
4	1090-26-25	Alcalá Acosta, Juan Carlos	V-15.893.814	2	58: <b>Reingreso</b> -Cargo Carrera
5	1120-26-25	Soto Marrero, Saacha Yormary	V – 19.754.246	2	60: <b>Ingreso</b> -Nombramiento Provisional
6	1126-26-25	Soto Marrero, Saacha Yormary	V – 19.754.246	2	05: <b>Ingreso</b> -Nombramiento Definitivo
7	1092-26-244	Alfonzo El Homsí Cristina Alejandra	V – 26.731.247	2	60: <b>Egreso- Retiro O Egreso</b>
<b>Total</b>					<b>7</b>

Aquí se aprecian un total de Siete (07) planillas de movimientos, de Personal Administrativo.

**Obrero.**

<b>Planillas de Movimientos de Personal Obrero</b>					
#	N°	Apellidos y Nombres	N° Cédula	Tipo Nóm	Tipo Movimiento
1	1155-26-25	Mejías Rodríguez, Luis Alberto	V – 6.052.159	4	<b>47-Jubilacion</b>

Aquí se aprecian un total de una (01) planillas de movimientos, del Personal Obrero.

**Cuadro: Personal jubilado y pensionado en el lapso de enero al 15 de noviembre 2025**  
**Docente**

N° Personas	Apellidos y Nombres	Cédula de Identidad	Condición
<b>0</b>			

Aquí se aprecia cero (0) pensionados por sobrevivencia viudo, concerniente a los Docente

#### Administrativo

N° Personas	Apellidos y Nombres	Cédula de Identidad	Condición
<b>0</b>			

Aquí se aprecia cero (0) pensionados por sobrevivencia viudo, concerniente al administrativo.

#### Obrero.

N° Personas	Apellidos y Nombres	Cédula de Identidad	Condición
<b>1</b>	Mejías Rodríguez Luis Alberto	V – 6.052.159	<b>Jubilado</b>
	<b>Total</b>		<b>1</b>

Aquí se aprecia una (01) persona jubilada concerniente a los obreros

### ❖ Planilla De Desincorporación De Nómina

#### ❖ Docente.

Apellido y Nombre	Cédula de Identidad	Condición
De Los Ríos Sánchez, Isabel María	V-3.155.452	<b>Jubilado</b> (No Se Censo) 22/04/2025, Planilla 170-26-25
Simón De Brofermajer, Gabriela	V-285.581	<b>Defunción</b> 26/05/2025, Planilla 171-26-25
Terán Mantovani, Emiliano	V-14.486.675	<b>Renuncia:</b> 8/07/2025 Planilla 174-26-25
Villegas Marrero, Marisol Urupagua	V-12.269.71	<b>Renuncia Al Cargo</b> 27/05/2025, Planilla:173-26-25
<b>Total</b>		<b>4</b>

#### ❖ Administrativo.

Apellido Y Nombre	Cédula de Identidad	Condición
Alfonzo El Homsí, Cristina Alejandra	V – 2.673.1247	<b>Renuncia</b> 01/02/2025 Planilla 169-26-25
<b>Total</b>		<b>1</b>

**Obrero.**

<b>Apellido Y Nombre</b>	<b>Cedula de Identidad</b>	<b>Condición</b>
Luis Alberto, Mejías Rodríguez	V – 6.052.159	<b>Jubilación</b> , 02/10/2025, Planilla 175-26-25
<b>Total</b>		<b>1</b>

Total, seis **(06)** desincorporaciones en nómina, de los cuales un **(04)** docentes dos **(01)** administrativo y un **(01)** obrero.

**Cuadro: Fe de Vida del personal jubilado, pensionado y sobreviviente** en el lapso de enero al 15 de noviembre 2025, se han censado a través del correo electrónico [dptorrhcendes@gmail.com](mailto:dptorrhcendes@gmail.com) y presencial, un total de setenta (70) trabajadores de los cuales, treinta y tres (33) son docentes, veintinueve (29) son administrativos y ocho (08) son obreros

### Docente

Apellidos Y Nombres	N° Cédula	Condición
Arenas De Mascareño, Nelly Margarita	V- 4.066.465	Jubilada
Bethencourt García, Luisa María	V- 3.585.177	Jubilada
Cariola Sutter, Eliana Cecilia	E-81.204.448	Jubilada
Carrillo Marianela	V- 5.019.786	Jubilada
Darwich Osorio, José Gregorio	V- 4.212.180	Jubilado
De Los Ríos Sánchez Isabel María	V- 3.155.452	Jubilada ( <b>no se censo</b> )
Fernández Cabrera, Beatriz Josefina	V- 4.359.052	Jubilada
Gamus Gallegos, Esther	V- 1.749.987	Jubilada
García Guadilla María Del Carmen	V- 2.939.842	Jubilada
Giordani Cordero Jorge Antonio	V- 3.552.189	Jubilado
Gómez Calcaño Luis Alberto	V-3.176.686	Jubilado
Gutiérrez Guevara, Ana Teresa De Jesús	V- 2.954.893	Jubilada
Herrera Cometta, María Elena	V- 2.956.657	Jubilada
Huggins Castañeda, Magaly Josefina	V- 3.883.941	Jubilada
Iranzo Tocaronte, Consuelo	V- 3.753.648	Jubilada
Jungemann Beate	E- 82.013.599	Jubilada
Lacabana, Miguel Ángel	V-13.802.562	Jubilado
López Maya, Margarita	V-3.658.165	Jubilada
Mangón Zambrano, Thais Helena	V- 3.869.034	Jubilada
Mascareño Quintana, Carlos Enrique	V- 4.064.761	Jubilado
Mercado Suarez, Alexis Alberto	V-5.430.487	Jubilado
Nazoa Bolívar Leonardo	V-3.959.039	Jubilado
Pirela Pineda Arnoldo José	V-3.230.260	Jubilado
Pucci De Liprandi Rita	V-6.554.433	Jubilada
Ramos Álvarez, Mauricio Del Valle	V-3.945.925	Jubilado
Ruiz Curcio, Nydia Milagros	V-3.190.350	Jubilada
Sánchez Rose, Isabelle Alexandra	V-4.350.075	Jubilada
Simón De Bronfenmajer, Gabriela	V-285.581	Jubilada
Texera Arnal, Yolanda	V-1.729.871	Jubilada
Walter Valecillos, Carlos Antonio	V-2.112.602	Jubilado
Renginfo Raquel	V-4.357.164	Jubilada
Testa Selvin,Pablo G	V-16.971.783	Jubilado
<b>Total, al 15/11/2025</b>		<b>32</b>

### ❖ Administrativo.

<b>Apellidos y Nombres</b>	<b>N° Cédula</b>	<b>Condición</b>
Ascanio Marrufo, Yulimar Zelene	V-19.532.463	Incapacitada
Bettinazzi Crivelli, Claudia Irene	V-7.683.431	Jubilada
Brucher Burgos, Beatriz María Eugenia	V-12.624.362	Jubilada
Carmona Ávila, Josefina Del Valle	V-3.823.575	Jubilada
Castellanos De Alfonzo, Maritza Coromoto	V-3.080.295	Jubilada
Celi Arrunategui, Rosa Lucia	V-4.581.669	Jubilada
Chacón, Fani Estela	V-2.988.371	Jubilada
Flores Giffoni, Marisol	V-5.894.208	Jubilada
Gancedo De Aranda, María Del Pilar	V-9.878.607	Jubilada
Goncalves De Almada, Ángel De Dios Lindón Abundio	V-6.261.978	Jubilado
Jiménez Quintero, Dilia	V-2.948.721	Jubilada
Lartiguez De Juliac, María Eugenia	V-2.146.453	Jubilada
Licea Delgado, Georgina María	V-15.150.183	Jubilada
Liendo De Martínez, Cruz Elena	V-4.885.377	Jubilada
Luis Alonso. Omaira Cristina	V-3.959.819	Jubilada
Malavez Araque, Henry Francisco	V-10.349.723	Jubilado
Morillo Rosendo, Carlos David	V-7.313.522	Jubilado
Neira Poveda, Eva Magaly	V-9.186.034	Jubilada
Ochoa Gómez, Flor Maritza	V-2.438.177	Jubilada
Palacios Herrera Rosa, Blanca	V-3.328.488	Jubilada
Rhitter Álvarez, Delia Del Carmen	V-3.818.437	Jubilada
Rodríguez De Ramírez, Zaida María	V-3.711.488	Jubilada
Segnini, Osiris De La Trinidad	V-648.665	Jubilada
Sorli De Simonin, Jeannette	V-6.302.968	Jubilado
Suárez De Urdaneta, María Auxiliadora	V-1.653.111	Jubilada
Tarache, Edita María	V-4.900.163	Jubilada
Urbaneja Mari Carla	V-11.678.756	Jubilada
Uzcátegui De Sánchez, Gladys Coromoto	V-4.351.827	Jubilada
<b>Total, al 15/11/2025</b>		<b>28</b>

### Obrero.

<b>Apellidos y Nombres</b>	<b>Cedula</b>	<b>Condición</b>
Bolívar, Félix Armando	V-4.248.671	Jubilado
Delgado Parada, Ramona Del Carmen	V-10.872.153	Jubilada
Graterol González, José Luis	V-10.868.578	Jubilado
Niazoa López, Jesús Enrique	V-2.974.690	Jubilado
Parejo Suarez, Francisco José	V-4.853.991	Jubilado
Vásquez Contreras, Carlos Américo	V-8.052.275	Jubilado
María Reyes, Zambrano Vivas	V-9.998.684	Jubilada
Luis Alberto, Mejías Rodríguez	V-6.052.159	Jubilado
<b>Total al 15/11/2025</b>		<b>08</b>

### Cuadro de HCM (Ingresos; Egresos y Traslado)

#### ❖ Docente.

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Parentesco	Condición
Simón De Bronfenmajer Gabriela	V-285.581	<b>Titular</b>	Egreso Por Fallecimiento
Terán Mantovani Emiliano	V-14.486.675	<b>Titular</b>	Renuncia
Terán Franco Newen	V-14.486.675	Hijo	Ingreso Por Nacimiento
Terán Franco Newen	V-14.486.675	Hijo	Egreso por Renuncia
Sutherland Mirabal Manuel Ignacio	V-15.761.546	<b>Titular</b>	
Sutherland Koster Cesar Miguel	V-15.761.546	Hijo	Ingreso Por Nacimiento
<b>Total</b>		<b>3</b>	

### Cuadro de HCM (Ingresos; Egresos y Traslado).

#### Administrativo.

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Parentesco	Condición
Alcalá Acosta, Juan Carlos	V-15.893.814	<b>Titular</b>	Reingreso
Alcalá Gil, Santiago Adrián	V-15.893.814	Hijo	Reingreso
Alcalá Gil, Rodrigo Andrés	V-15.893.814	Hijo	Reingreso
Alcalá, Juan Ramón	V-15.893.814	Padre	Reingreso
Alfonzo El Homsí, Cristina Alejandra	V-26.731.247	<b>Titular</b>	Renuncia
Alfonzo Alvarado, Carlos Antonio	V-26.731.247	Padre	Renuncia
El Homsí Zerpa, Astrid Coromoto	V-26.731.247	Madre	Renuncia
Hidalgo Obelmejias, Mayerkis Carolina	V-19.634.763	<b>Titular</b>	Traslado

Obelmejias Echenique, Marlene	V-19.634.763	Madre	Traslado
Obelmejias Hidalgo, Oliver Gabriel	V-19.634.763	Hijo	Traslado
Frías Rada, Juan Carlos	V-24.901.033	<b>Titular</b>	Traslado
Soto Marrero. Saacha Yormary	V-19.754.246	<b>Titular</b>	Nuevo Ingreso
Marrero De Soto, Juliana Maribel	V-19.754.246	Madre	Nuevo Ingreso
Soto Narváez, Ramiro	V-19.754.246	Padre	Nuevo Ingreso
Cañizalez Soto, Enyerbely Salome	V-19.754.246	Hija	Nuevo Ingreso
Cañizalez Soto, Enyey Nazareth	V-19.754.246	Hija	Nuevo Ingreso
<b>Total,</b>		<b>5</b>	

### Cuadro de HCM (Ingresos; Egresos y Traslado).

#### Obrero.

<b>Apellidos y Nombres</b>	<b>N° Cédula</b>	<b>Parentesco</b>	<b>Condición</b>
Morillo Echezuria, Andris Yubieska	V-15.368.115	<b>Titular</b>	
Rojas Morillo, Santiago Gael	V-15.368.115	Hijo	Custodia Legal
Ponceleon Morillo, Keidy Daniela	V-27.373.614	hija	Egreso/ Hija mayor de 25 años
Rojas Morillo, Anlloly Ervira	V-34.395.457	hija	Egreso Por Fallecimiento
<b>Total</b>		<b>1</b>	

❖ **Retroactivo de cesta ticket de los trabajadores nuevos ingresos**

**Administrativo.**

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Retroactivo
Alcalá Acosta, Juan Carlos	V-15.893.814	Desde el 07-01-2025 hasta el 28-02-2025
Soto Marrero Saacha Yormary	V-19.754.246	Desde el 21-04-2025 hasta el 30-05-2025
<b>Totales, al día 15/11/2025</b>		<b>2</b>

**❖ Ingreso al Seguro Social**
**Administrativo.**

Apellidos Y Nombres	N° Cédula	Fecha de Ingreso
Alcalá Acosta, Juan Carlos	V-15.893.814	01/07/2025
Soto Marrero, Saacha Yormary	V-19.754.246	21/04/2025
<b>Totales, al día 15/11/2025</b>		<b>2</b>

**❖ Egreso del Seguro Social.**
**Administrativo.**

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Fecha De Ingreso
Alfonzo El Homsí Cristina Alejandra	V -26.731.247	23/01/2025
<b>Total al día 15/11/2025</b>		<b>1</b>

**Docente.**

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Fecha De Ingreso
Terán Mantovani Emiliano	V- 14.486.675	07/07/2025
<b>Total al día 15/11/2025</b>		<b>1</b>

**Cuadro del personal rezagado AR-I (docente); correspondiente al año 2024.**

Apellidos y Nombres	N° Cédula	Fecha de Envió
Ciro Marcano, Reyes	V- 6.518.350	

		<b>Enero 2025</b>
López, Jesús Enrique	V- 4.654.107	<b>Enero 2025</b>
Terán Emiliano	V-14.486.675	<b>Enero 2025</b>
<b>Total , al día 15/11/2025</b>		<b>3</b>

**Cuadro De Reestructuración, Reposición y Creación De Cargo del Personal Docente.**

Descripción	IDAC	Unidad Ejecutora	Cargo	Condición
<b>Reposición De Cargo</b>	27313	2600030000	Jefe de Departamento de Publicaciones	<b>Celi Rosa Lucia / Jubilada</b>
<b>Cambio De Dedicación</b>	13826	2650000001	Asistente medio tiempo	<b>Manuel Sutherland Tiempo Completo</b>
<b>Creación De Cargo</b>	27314	2650000000	Coordinación De Investigaciones	<b>Instructor Tiempo Completo</b>
<b>Total</b>				<b>3</b>

❖

❖ **Cuadro De Reestructuración, Reposición y Creación de Cargo del Personal Administrativo.**

Descripción	IDAC	Unidad Ejecutora	Cargo	Condición
<b>Creación De Cargo</b>	32152	2600010000	Analista De Presupuesto I	<b>NECESIDAD</b>
<b>Total</b>				<b>1</b>

❖ **Cuadro De Reestructuración, Reposición y Creación De Cargo del Personal Obrero.**

Descripción	IDAC	Unidad Ejecutora	Cargo	Condición
-------------	------	------------------	-------	-----------

<b>Reposición De Cargo</b>	25006	2600010000	Supervisor/a De Mantenimiento	<b>María Zambrano/ Jubilación 31/07/2024</b>
<b>Reposición De Cargo</b>	37782	2600010000	Vigilante/ Obrero	<b>Joel Alexander Key (Renuncia)</b>
<b>Reposición De Cargo</b>	25552	2600010000	Vigilante/ Obrero	<b>Luis Alberto Mejías Rodríguez Jubilación 30/09/2025</b>
<b>Total</b>				<b>3</b>

### Cuadro Declaración De Patrimonio Jurada

#### Docentes.

N°	Apellidos y Nombres	N° Cédula de Identidad	Número de Declaración Jurada de Patrimonio	Trámite
<b>1</b>	Ramos Álvarez, Mauricio del Valle	V-3.945.925	5218109	Cese
<b>2</b>	Testa Selvin, Pablo Gabriel	V-16.971.783	5210059	Cese
<b>3</b>	Huggins Castañeda, Magaly Josefina	V- 3.883.941	4238731	Cese
<b>4</b>	Darwich Osorio, José Gregorio	V- 4.212.180	52102725	Cese
<b>Total</b>				<b>4</b>

**Administrativo.**

N°	Apellidos y Nombres	Cédula de Identidad	Número de Declaración Jurada de Patrimonio	Trámite
1	Alfonzo De Homsí, Cristina Alejandra	V-26.731.247	5174479	Cese
2	Yaguaracuto Sánchez, Wladimir Johnny	V-13.865.662	3788015	Ingreso
3	Alcalá Acosta, Juan Carlos	V-15.893.814	5156307	Reingreso
4	Soto Marrero, Saacha Yormary	V-19.754.246	5360197	Ingreso
<b>Total</b>				<b>4</b>

**Obrero.**

N°	Apellidos y Nombres	Cédula de Identidad	Número de Declaración Jurada de Patrimonio	Trámite
1	Delgado Parada, Ramona del Carmen	V-10.872.153	5210848	Cese
2	Morillo Echezuria, Andris Yubieska	V-15.368.115	5230112	Ingreso
<b>Total</b>				<b>4</b>

❖ Información de los equipos de protección personal, de todos los trabajadores activos de CENDES; se elaboró una breve descripción de cargos para justificar las actividades que cada trabajador realiza; se envió vía correo electrónico [ucvdsiho@gmail.com](mailto:ucvdsiho@gmail.com) el 8 de abril del presente año.

❖ Se realizó carga de dotación de vestuario del personal obrero.

- ❖ Obstáculos o limitaciones en el lapso de enero al 15 de noviembre 2025.
  
- ❖ Limitación actualmente es la falta de la presencia de los trabajadores ya que es producto de los sueldos insuficientes, lo cual impide el traslado del hogar a la institución, por cuanto se evidencia la inexistencia de sueldos y salarios justos.
  
- ❖ Deficiencia en el suministro de artículos de oficina: tóner para fotocopiadora, cartuchos para impresora, computadora completa y monitores actualizados.
  
- ❖ Fallas ocasionadas en el sistema de internet.
  
- ❖ Falta de mantenimiento a los equipos, fotocopiadora, escáner, ausencia de comunicación telefónica, ascensor dañado por falta de mantenimiento, todo ello impidiendo un buen funcionamiento y calidad del servicio.

# INFORME DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN LA COORDINACIÓN DE ESTUDIOS.

Profesor: Manuel Ignacio Sutherland Mirabal  
C.I. V- 15.761.546  
Coordinador de Estudios

## COORDINACIÓN DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

Coordinador: Dr. Manuel Sutherland

En el presente informe se presentan los resultados de las actividades realizadas por la Coordinación de Estudios de Postgrado del CENDES durante el año 2025, el cual ha sido elaborado por el profesor Manuel Sutherland.

Se describen de manera detallada cada una de las actividades académicas, tal y como se resumen a continuación,

Así mismo se indican las diferentes actividades administrativas llevadas a cabo durante el año 2025 y finalmente se describen los resultados, dificultades y algunas recomendaciones para el año académico 2026.

### **Gestión académica**

#### **Competencias de la Coordinación de Estudios**

De acuerdo con el Artículo 26 del Reglamento de Estudios de postgrado, la coordinación de Estudios tiene a su cargo las siguientes funciones:

- a) Desarrollar políticas enmarcadas dentro de los lineamientos generales establecidos por el Consejo Universitario.
- b) Asesorar al director sobre todo lo relativo a los Estudios de Postgrado.
- c) Coordinar el funcionamiento de los Estudios de Postgrado.
- d) Establecer los lineamientos y criterios sectoriales en materia de financiamiento, para la distribución y ejecución de los recursos presupuestarios asignados para las actividades de postgrado.
- e) Informar y emitir opinión ante la Comisión Técnica y a la Gerencia de Estudios de Postgrado, sobre las solicitudes de reconocimiento de créditos internos. y externos de los Estudios de Postgrado para su tramitación ante el Consejo Universitario.
- f) Informar y emitir opinión, sobre los programas de formación y capacitación del Personal Docente y de Investigación en lo que se refiere a las actividades de postgrado.
- g) Proponer las normas internas de los Estudios de Postgrado
- h) Proponer a la Comisión Técnica los criterios y procedimientos para la selección de aspirantes a los Estudios de Postgrado bajo su responsabilidad, así como aprobar la selección realizada por los Comités Académicos.
- i) Autorizar la adscripción de candidatos a Doctor a unidades de investigación.

j) Proponer a la Comisión técnica los candidatos a tutores y jurados para los Trabajos Especiales de Grado, Trabajos de Grado y Tesis Doctorales, considerada la recomendación de los respectivos Comités Académicos.

k) Informar y emitir opinión sobre las solicitudes de prórroga para la presentación y defensa de los Trabajos Especiales de Grado, los Trabajos de Grado y las Tesis Doctorales, previo estudio del Comité Académico respectivo, y tramitarlas ante las instancias correspondientes

l) Promover políticas de creación de programas de postgrado.

m) Evaluar los proyectos de creación, rediseño y eliminación de programas de postgrado conducentes y no conducentes a grado académico, opinar al respecto y someterlos a la consideración de la Comisión Técnica y al Consejo de Estudios de Postgrado.

n) Gestionar los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades de postgrado bajo su responsabilidad.

La gestión académica de la Coordinación de estudios realizada durante el año 2025 ha sido la siguiente:

**1. Programas de Postgrado:**

El CENDES cuenta con cinco Programas de postgrado conducentes a título:

- Maestría en Planificación del Desarrollo. Menciones: Planificación Global.
- Maestría en Planificación del Desarrollo. Menciones: Política Social.
- Especialización en Política y Gestión de la Innovación Tecnológica.
- Especialización en derecho ambiental.
- Doctorado en Estudios del Desarrollo.

Por los momentos, sólo el Doctorado en Estudios del Desarrollo ha tenido actividad. Para el primer trimestre de 2026 se tiene previsto activar las Maestrías en Planificación en sus dos menciones.

**1.1. Matrícula**

La matrícula actual (corresponde a estudiantes activos) de cada uno de los programas de postgrado es la siguiente:

	<b>Programa</b>	<b>Número de estudiantes activos</b>
L451	Especialización en Política y Gestión de la Innovación Tecnológica.	7

L414	Maestría en Planificación del Desarrollo (Mención Política Global).	25
L412	Maestría en Planificación del Desarrollo (Mención Política Social).	18
L302	Doctorado en Estudios del Desarrollo.	29
<b>Número total de estudiantes activos en el CENDES para el año 2025:</b>		<b>79</b>

### 1.2.- Comités académicos:

Los integrantes de los comités académicos de los programas de postgrado son los siguientes:

**Doctorado en Estudios del Desarrollo:** Andy Delgado  
 Coordinadora, miembros Isabel Licha y Alexis Mercado.

**Maestría en Planificación del Desarrollo:** Carlos Aponte, Coromoto Renaud, Jesús López, Manuel Sutherland.

**Especialización en Derecho Ambiental y Desarrollo Sustentable.** Francisco Javier Velasco, Jorge Szplacki y Ciro Marcano

## 2. Asignaturas dictadas:

En el programa de doctorado se han dictado las siguientes asignaturas, durante el 2025:

- Desarrollo y Políticas Públicas

Profesor: Santiago Daroca Oller  
 Modalidad Virtual  
 Unidades crédito: 3  
 Período Abril/junio 2025.

- Ecosistemas Organizaciones y Desarrollo

Profesor: Juan Fernando Álvarez.  
 Modalidad Virtual  
 Unidades crédito: 3  
 Período Abril/junio 2025.

- Ciudad, Ambiente y cambio Climático. Opciones para Caracas

Profesor: Antonio De Lisio

Modalidad Virtual

Unidades crédito: 3

Periodo Abril/junio 2025.

- Desarrollo: Estrategias, políticas, estilos y desafíos en el siglo XX

Profesor: Alejandro Gutiérrez.

Modalidad Virtual

Unidades crédito: 3

Periodo octubre /2025 febrero 2026

- Teorías y Enfoques Del Desarrollo

Profesor: Francisco Javier Velazco.

Modalidad Virtual

Unidades crédito: 3

Periodo octubre 2025/febrero 2026.

- Métodos de las ciencias sociales

Profesora: Keta Stephany.

Modalidad Virtual

Unidades crédito: 3

Periodo octubre 2025/febrero 2026.

- Dimensión ambiental del desarrollo sostenible

Profesor: Antonio De Lisio

Modalidad Virtual

Unidades crédito: 3

Periodo octubre 2025/febrero 2026

### **3. Cursos de ampliación dictados en 2025**

- 1. “Gestión integral de proyectos de inversión” (III Cohorte)

Tipo de Curso: Curso de Ampliación.

N.º horas: 48 Horas Académicas

Profesor: Alberto Tobio

Horario: De 5 a 6.30 pm martes y jueves

Modalidad: Virtual

Fecha de aprobación por la CT: Acta #22 del 16 de septiembre 2024

Fecha Curso: 13 de octubre 2025 al 13 de diciembre 2025

Otorga: 3 UC

- 2. “Crítica de la economía política para promover el desarrollo sostenible en Venezuela”

Tipo de Curso: Curso de Ampliación.

Nº horas: 20 Horas Académicas

Profesor: Manuel Sutherland

Horario: sábados 9 a 12

Modalidad: Virtual

Fecha: Del 26 de abril al 31 de mayo 2025

Otorga: 2 UC

Fecha aprobación Comisión Técnica: N°12 del 22 de abril 2025

- 3. “Estudio de las sanciones económicas contra Venezuela, causas políticas, impacto económico, alternativas y acuerdo humanitario”

Tipo de Curso: Curso de Ampliación.

Nº horas: 16 Horas Académicas

Profesor: Manuel Sutherland

Horario: sábados 9 a 12

Modalidad: Virtual

Fecha: Del 22 de noviembre al 13 de diciembre 2025

Otorga: 1 UC

Fecha aprobación Comisión Técnica: N°12 del 22 de abril 2025

#### 4. Proyectos aprobados en el Doctorado 2025.

Ronald Enrique Llovera Tovar	“La Integración Regional a partir de un Enfoque Ambiental”	Alfredo Ordóñez López (Tutor), Félix Gerardo Arellano Porras, Arnoldo José Gabaldón Berti	27/3/2025
Millán Campos Oly Angélica	“Extractivismo, renta petrolera y crisis económica en Venezuela: Trayectoria de los	Catalina Banko (Tutora), Arnoldo Pirela, Antulio Rosales	28/7/2025

	mecanismos de transmisión y distribución (1974-2020)		
Roberto Enrique Tovar Marrero,	“Desarrollo de Capacidades a Través del Arte. Desafíos Teóricos y Prácticos para una nueva dimensión constitutiva del Paradigma del Desarrollo Humano”	Mayra Delfina León López (Tutora) Isabel del Carmen Licha Salomón, Santiago Daroca Oller	11/11/2025
Elianny Carina Palencia Yrausquín,	“Economía Política y desafíos estructurales en la trayectoria institucional y operacional del sector de los hidrocarburos en Venezuela (1930–2025)”	Arnoldo José Pirela Pineda (Tutor) Germán José Márquez Gil Rodolfo José Magallanes,	08/12/2025

### 5. Designación de jurados de tesis Doctorado:

- a) Designación de jurados para la defensa de la **tesis doctoral** de la estudiante: Marynna Elena Saadjian. Título de la tesis: La Participación en la Construcción del Desarrollo Humano.

**Tutor-Coordinador**

Prof. Mauricio Iranzo

(Universidad Centrooccidental Lisandro Alvarado)

**Jurados principales** Carlos Aponte (CENDES-UCV) Miguel Ángel Contreras (Faces-UCV) **Jurados suplentes:** Francisco Javier Velazco (CENDES-UCV) Luisa Bethencourt

**A la consideración del CEPG:** Santiago Daroca (Consultor NN. UU), Bolivia Marino González (Universidad de la Rioja) Francisco Camacho (UCLA) Isabel Licha (Consultora independiente)

- b) Designación de jurados para la defensa de la **tesis doctoral** de la estudiante: estudiante Patricia Ramos, Título de la tesis: Territorios rurales: ¿Un orden espacial de la economía?

**Tutor-Coordinador**

Werner Corrales

**Principales: Luis Ciro Marcano (CENDES-UCV); Alejandro Gutiérrez (ULA)**

**Suplentes: Francisco Javier Velasco (CENDES-UCV); Antonio De Liso (CENDES-UCV)**

**A la consideración del CEPG; Manuel Pérez (Universidad Pontificia Javeriana); Gilberto Buenaño (CENAMB-UCV); Vidal Sáez (FH y E-UCV); José Rojas (ULA)**

## **6. Designación de jurados para Proyecto de Tesis Doctoral:**

Designación de jurados para la defensa del proyecto de tesis doctoral de la estudiante Oly Millán. titulado: Extractivismo, renta petrolera y crisis económica en Venezuela: Trayectoria de los mecanismos de transmisión y distribución (1974-2020)

**Tutora-coordinadora** Profa. Catalina Banko (Faces-UCV)

**Jurados principales:** Prof. Arnoldo Pirela, (CENDES-UCV), **Prof. Antulio Rosales** (Universidad de New Brunswick), **Jurados suplentes** Prof. Eduardo Ortiz, (Faces-UCV) Prof. Emad Aboasi El Nimer (FH y E-ULA)

Designación de jurados para la defensa del proyecto de tesis doctoral de la estudiante Elianny Carina Palencia Yrausquin, titulado: Economía política y desafíos estructurales en la trayectoria institucional y operacional del sector de los hidrocarburos en Venezuela (1930–2025)

### **Tutor-coordinador**

Prof. Arnoldo Pirela  
(CENDES-UCV)

**Jurados principales:** Prof.<sup>a</sup> Lorena Puertas, (Faces-UCV); **Prof. Rodolfo Magallanes** (FCJ y P-UCV) **Jurados suplentes** Prof.<sup>a</sup> Luisa Bethencourt (CENDES-UCV) **Prof. Germán Márquez Gil** (Universidad del Zulia).

Designación de jurados para la defensa del proyecto de tesis doctoral del estudiante: **Roberto Tovar**, Título del Proyecto: Desarrollo de capacidades a través del arte. Desafíos teóricos y prácticos para una nueva dimensión constitutiva del paradigma del desarrollo humano.

### **Tutora-coordinadora**

Prof.<sup>a</sup> Mayra León  
(Cides)

**Jurados principales:** Prof. <sup>a</sup> Isabel Licha (CENDES-UCV); Prof. Santiago Daroca (Consultor NN.UU.) **Jurados suplentes** Prof.<sup>a</sup> Aura Orta (UPEL); Prof. José Ángel Viña (FH y E-UCV)

## Prórroga del lapso para defensa de un Proyecto de tesis y ratificación de jurados. Estudiante Elianny Palencia.

- En octubre del año en curso la Comisión Técnica designó como jurados para el Proyecto de tesis doctoral de la estudiante: Elianny Palencia, titulado: Economía política y desafíos estructurales en la trayectoria institucional y operacional del sector de los hidrocarburos en Venezuela (1930–2025), a los profesores: Arnoldo Pirela (tutor coordinador). Jurados Principales: Lorena Puertas (Faces-UCV), Rodolfo Magallanes (FCJ y P-UCV). Jurados suplentes: Luisa Bethencourt (CENDES-UCV) y Germán Márquez (LUZ). Todos los jurados fueron notificados el 7 de octubre.
- El 21 de octubre se recibió la renuncia de la Profa. Lorena Puerta a participar como jurado. Notificada la suplente, Profa. Luisa Bethencourt, también se disculpó por no poder asumir la tarea, por lo que tuvo que convocarse al Prof. Germán Márquez de la Universidad del Zulia.
- Luego de la convocatoria al tercer jurado, hubo dificultades para acordar una fecha para la defensa, lo que llevó a excederse en el lapso reglamentario para esto.
- El Servicio de Telemedicina otorgó disponibilidad para realizar el acto el 8 de diciembre.

### MAESTRIAS:

#### Designación de jurados de tesis

La Subcomisión de Estudios de fecha 24/06/2025 propone el siguiente jurado para el trabajo de grado del estudiante **Rafael Torres Cedeño**, titular de la Cédula de Identidad V- 5.220.419, de la XXXIV cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención Planificación Global, Titulado “Los Consejos Comunales como parte de las propuestas de la revolución Bolivariana para el Cambio Social”.

Jurados a proponer:

Tutora Coordinador Jesús Enrique López			
Jurados Principales			Jurados Suplentes
Prof <sup>a</sup> Coromoto	Renaud	(CENDES-UCV)	Prof. Alberto Tobío (CENDES-UCV)
Prof <sup>a</sup> Vanessa Azuaje			Prof <sup>a</sup> Oly Millán (FACES-UCV)

(Universidad Experimental Simón Rodríguez)	
--	--

Aprobados

El día 22/09/25 se recibieron los siguientes trabajos de grado que a continuación se mencionan:

Trabajo de Grado de la estudiante, **Yury Pier Martins Quintero, titular de la Cédula de Identidad V15.429.633**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención: Planificación Global, titulado: “Análisis de los Programas de Alimentación Escolar en Escuelas Subvencionadas de Caracas-Venezuela y sus influencias en la prevención de la Desnutrición en los niños y niñas de Educación Primaria (2024-2025)”. **Tutora: Marianella Herrera.**

Tutor Coordinadora Prof. <b>Marianella Herrera</b>	
<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
Carlos Aponte (CENDES - UCV)	Andy Delgado (CENDES - UCV)
Pablo Hernández (UCV)	Yaritza Sifontes (UCV)

Aprobados

- Trabajos de grado en regla para proponer la designación del jurado del Trabajo del estudiante, **Carlos Espartaco López Hernández, titular de la Cédula de Identidad V-11.832.774**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención Planificación Global, titulado: “Análisis de las Políticas Públicas de Turismo en el Estado Nueva Esparta Periodo 2018-2022. Estudios de Caso: Corporación de Turismo en el Estado Nueva Esparta / CORPOTUR”. **Tutor: Miguel Rodríguez de Caires.**

Tutor Coordinador Prof. <b>Miguel Rodríguez de Caires</b>	
<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>

Jesús López (CENDES - UCV)	Coromoto Renaud (CENDES -UCV)
Orlando Fermín (Universidad Del Oriente)	Melania Balan (Universidad Del Oriente)

### Aprobado

- Trabajos de Grado en Regla para proponer la designación del jurado del Trabajo de Grado de la estudiante, Kelya Daylen Ramos Pedrique, **titular de la Cédula de Identidad V12.003.807**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención: Planificación Global, titulado: “Integración de la cadena de valor del gas natural como propuesta de política pública para el desarrollo sostenible en Venezuela”.

#### Tutor: Rubén Pérez

Tutor Coordinador Prof. <b>Rubén Pérez</b>	
<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
Manuel Sutherland (CENDES - UCV)	Alexis Mercado (CENDES-UCV)
José Contreras (BVC)	Sabrina Di Scipio (USB)

### Aprobado

Nota: La Estudiante Ramos Prediqué, se encuentra en delicada condición de salud y por ello ha solicitado prórrogas para adecuar la presentación de su trabajo.

### Sugerencia de jurado

- Revisión del caso del estudiante, **Aníbal José Bermúdez Pedroza**, titular de la Cédula de Identidad V-16.682.595, Para el cambio de Tema de su Proyecto y del Tutor.
- Enviar carta de renuncia del Tutor Anterior
- Se recibe carta de aceptación y síntesis curricular del nuevo Tutor para su aprobación. Nuevo Título: “Impacto de la política de Financiamiento del Banco de Desarrollo. Económico y Social De

Venezuela (BANDES) en el sector Industrial de Venezuela -2015-2020”. **Nuevo Tutor: Agustín León.**

Se reciben Trabajos de Grado en regla para proponer la designación del jurado del Trabajo de Grado del estudiante, **Pedro Manuel Silva Oliveros, titular de la Cédula de identidad V-18.358.307**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención: Planificación Global, titulado: “Análisis de la Incidencia en el Desarrollo Económico de Venezuela de la Aplicación de las Estrategias de Reestructuración de la deuda externa entre 1984 y 1990”.

**Tutora: Melisa Maytìn Marquez**

Se	Tutora Coordinadora Prof(a). <b>Melisa Maytìn Marquez</b>	
	<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
	José Félix Rivas Alvarado (CENDES - UCV)	Vladimir López Ríos (CENDES – UCV)
	Tomas Centeno Birriel (UCV)	Sofía Victoria Belandria Herrera (UCV)

recibe el Trabajo de Grado en regla para proponer la designación del jurado del Trabajo de Grado de la estudiante, **Anais Desiree López Caldera, titular de la Cédula de Identidad V-17.439.477**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención Política Social, titulado: “Las Tareas Dirigidas como una alternativa de educación no formal en Venezuela. Estudios de Caso de la Red de Maestras Descargando Futuro en la Parroquia Petare “. **Tutora: Alba Corosio.**

La	Tutora Coordinadora Prof. <b>Alba Corosio</b>	
	<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
	Marisol Urupagua Villegas (CENDES - UCV)	Carlos Aponte (CENDES -UCV)
	Isabel Zerpa – Humanidades-UCV	Tulio Ramírez - UCV

Coordinación de Estudios recibió correctamente el Trabajo de Grado de la estudiante **Jennifer Emperatriz García Martínez, titular de la Cédula de Identidad V-14.680.567**, XXXIV Cohorte de la Maestría en Planificación del Desarrollo, Mención: Política Social, titulado: “Los bonos de protección social del

sistema patria (2017-2023)”. **Tutor: Carlos Aponte Blank.** Se requiere una decisión de la Comisión Técnica para la designación para el jurado del Trabajo de Grado.

Tutor - Coordinador Prof. Carlos Aponte Blank	
PRINCIPALES	SUPLENTE
Prof <sup>a</sup> . Marisol Urupagua Villegas (CENDES-UCV)	Prof <sup>a</sup> . Coromoto Renaud (CENDES-UCV)
Prof. Xavier Valente (FACES-Sociología-UCV)	Prof. Carlos Agelvis (FACES-Sociología -UCV)

Revisión del caso del estudiante, **Aníbal José Bermúdez Pedroza**, titular de la Cédula de Identidad V-16.682.595, para el cambio de tema de su Proyecto y del Tutor.

- Envío carta de renuncia del Tutora Anterior.
- Fecha de Aprobación del Proyecto y de su Tutor nuevo.
- Se recibe la carta de aceptación y la síntesis curricular del nuevo Tutor para su aprobación.

Nuevo Título: “Impacto de la política de Financiamiento del Banco de Desarrollo Económico y Social De Venezuela (BANDES) en el sector Industrial de Venezuela -2015-2020”. **Nuevo Tutor: Agustín León.**

**Lucia Castellanos Navarro, identificada con cédula 1.042.994.816**, natural de Colombia, estudiante de la Maestría en Planificación del Desarrollo, mención Política Social, se comunica para solicitar los requisitos que debo presentar para poder culminar su maestría. Carlos Aponte ha escrito un correo dando su visto bueno y sugiriendo que Lucia continúe con sus estudios. El Coordinador de estudios presentará con detalle el caso de la estudiante y entonces la Comisión Técnica, tomará una decisión e informará a la estudiante.

Información académica de Lucia Castellanos y decisión de la CT:

- Carga Académica Culminada con (27-Unidades de Crédito), sin proyecto que son (3U.C), para un total de 30 U.C.
- Tiene Deuda Pendiente por cancelar.
- Se le concede una Prorroga de un año para la entrega de su Proyecto y Tesis Avalada por un Tutor.

## Solicitudes de prórrogas Maestrías

<b>Solicitud de Prorroga para los siguientes Estudiantes</b>				
			<b>MENCIÓN</b>	<b>TUTORES</b>
1. Solicitud de prórroga de un (01) mes a los estudiantes, de la XXXIV Corte de Maestría en Planificación del Desarrollo, para la entrega de su Trabajo de Grado de Maestría.				
Anais Desiree	López Caldera	17.439.477	SOCIAL	Profª Alba Carocio
Jennifer Emperatriz	García Martínez	26.068.372	SOCIAL	Prof. Carlos Aponte
Pedro Manuel	Silva Oliveros	18.358.307	GLOBAL	Profª Melissa Maytin
2. Solicitud de prórroga de mes y medio (1 1/2) a los estudiantes, de la XXXIV Corte de Maestría en Planificación del Desarrollo, para la entrega de su Trabajo de Grado de Maestría.				
Carlos Luis	Rivero	4.842.850	SOCIAL	Prof. Alejandro Del Búfalo
Yuluitza Josefina	Tineo Medina	15.429.633	GLOBAL	Profª Mabel Mundó
Orelys Elizabeth	Castillo Duran	19.032.056	GLOBAL	Prof. Ciro Marcano

Aura del Valle	Hernán	9.881.163	SOCIAL	Pro <sup>a</sup> . Thais Maingon
3. Solicitud de prórroga de cinco (05) mes a los estudiantes, de la XXXIV Corte de Maestría en Planificación del Desarrollo, para la entrega de su Trabajo de Grado de Maestría.				
Eduardo Francisco	Cámara Fandiño	6.514.312	SOCIAL	Prof. Xavier Valente
Nachisenith	Rivera Omaña	12.644.645	GLOBAL	Prof. Carlos Miguel Rodríguez
4. Solicitud de prórroga de nueve meses a un año (9 m a 1 año) a los estudiantes, de la XXXIV Corte de Maestría en Planificación del Desarrollo, para la entrega de su Trabajo de Grado de Maestría.				
Andrea Caridad	Lisa Manzini	19.634.253	GLOBAL	Prof. Eladi Hernández
Simón Eduardo	Hernández Hernández	16.544.684	SOCIAL	Prof. Xavier Valente

**Se aprobaron todas las solicitudes**

**Solicitud de prórroga para la defensa del Trabajo de Grado de la estudiante Patricia Ramos**

- El 24 de junio la Comisión Técnica designó a los jurados evaluadores correspondientes, para la defensa de la tesis doctoral.
- El 3 de julio la Dirección de Estudios de Postgrado designó al resto de los jurados.
- El 3 de julio se notificó a todas las partes académicas involucradas en la aludida defensa.
- El 3 de octubre se vence el plazo para la defensa.
- El 10 de septiembre el tutor solicitó una prórroga para la defensa, para que la estudiante tenga tiempo de hacer los ajustes y las incorporaciones requeridas por los jurados.
- El Artículo 61 del Reglamento de Estudios de Postgrado de la UCV prevé: La posibilidad de que el jurado realice observaciones a la tesis. Que el tutor solicite una prórroga, no mayor de 45 días continuos, para que el estudiante modifique la versión consignada, de cara a las observaciones hechas.

La solicitud de prórroga fue aprobada.

## 7. Graduandos

El número total de graduandos durante el año 2025 han sido los siguientes

<b>Programa</b>		<b>Numero de graduandos</b>
L412	Maestría en Planificación del Desarrollo (mención política Global).	0
L411	Maestría en Planificación del Desarrollo (mención política Social).	1
L302	Doctorado en Estudios del Desarrollo.	1
<b>Total, de graduados 2025</b>		<b>2</b>

### El listado de graduados por parte del CENDES para el año 2025

Acto de grado julio 2025. No hubo graduados.

Acto de grado noviembre 2025

<b>CÓDIGO</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>ESTUDIANTE</b>	<b>CÉDULA</b>
L302	Doctorado en Estudios del Desarrollo.	SAADTJIAN MARYNNA ELENA	13.291.655

L414	Maestría Planificación para el Desarrollo, mención Planificación Global	RAFAEL ARGENIS TORRES CEDEÑO	5220419
------	---	------------------------------	---------

## II. GESTION ADMINISTRATIVA

Se realizaron actividades administrativas regulares para apoyar la actividad académica de la institución.

### **Sobre los estudiantes:**

Se desincorporaron y retiraron estudiantes en las subcomisiones de estudio, fundamentadas en las normas, en base a las propuestas presentadas por los comités académicos; y también se incorporaron estudiantes que se acogieron a medidas especiales.

En este sentido, se aprobó la solicitud de los estudiantes del Doctorado para acogerse a las Medidas especiales para los estudiantes de postgrado que hayan excedido el lapso establecido en el reglamento para la presentación del trabajo especial de grado (TEG), trabajo de grado (TG) y tesis doctoral (TD), dictadas por el CEPG y convalidadas por el Consejo Universitario.

<b>Estudiante</b>	<b>Situación</b>
Saul Cerrada	Permanencia
Jorge Luis Hernández	Regular
Toysa Martínez	Permanencia
Simón González	Permanencia
Marynna Saatdjian (egresada)	Permanencia
Jorge Luis Díaz	Permanencia
Vladimir López	Permanencia
Katty Diaz	Permanencia
Luis Alfredo Ramírez	Permanencia
Jorge Naveda	Permanencia
José Luis García Berruchi	Permanencia
Patricia Ramos	Permanencia

### **Desincorporación de los siguientes estudiantes.**

**Estudiante Anny Cegarra**

- La estudiante ingresó al Doctorado el 8 de octubre de 2024 e inició sus estudios en el período 2-2024.
- En el curso del período 2-2024 únicamente cursó y aprobó el seminario “Políticas Urbanas y Habitacionales en América Latina”
- El 8 de diciembre solicitó su desincorporación debido a dificultades familiares.
- En atención a lo dispuesto en las Normas generales de permanencia de los cursantes de programas de postgrados de la UCV, **procede una Desincorporación tipo A**, en tanto que los cursantes que posean razones válidas para interrumpir sus estudios podrán ser autorizados por el Comité Académico para interrumpir sus estudios hasta un máximo de dos períodos consecutivos o no.

### **Solicitud de desincorporación de la estudiante Amelia Belisario.**

- a. La estudiante ingresó al Doctorado el 5 de octubre de 2023.
- b. Previa solicitud de su parte fue desincorporada en el período 2-2024.
- c. Debió reincorporarse para el presente período.
- d. En fecha 22 de noviembre solicitó mantener su desincorporación.
- e. Conforme a lo establecido en las Normas generales de permanencia de los cursantes de programas de estudio de postgrados de la UCV, aquellos estudiantes que “posean razones válidas para interrumpir sus estudios, podrán ser autorizados por el Comité Académico respectivo, hasta por un máximo de dos períodos continuos o no, durante sus estudios”.

**Decisión:** Se procede una Desincorporación Tipo A, durante el período 1-2025. La estudiante deberá solicitar su reincorporación para el período 2-2025.

### **Solicitud de retiro de seminario. Estudiante Aníbal Carballo.**

- El estudiante ingresó al Doctorado en el período 2-2024.
- El 22 de abril del año en curso se inició el actual período lectivo.
- Diez días hábiles después de iniciado el semestre, el 6 de mayo, solicitó retirarse del seminario: Desarrollo y Políticas Públicas.
- Conforme a lo establecido en las Normas Internas del programa de Doctorado en Estudios del Desarrollo: “El retiro de seminario o de

trabajos libres de investigación sólo será posible hasta quince (15) días hábiles después de iniciado el período lectivo...”

**Decisión:** El CAD procedió al retiro en cuestión.

### **Desincorporación de una integrante del CAD**

- El pasado 25 de abril del año en curso, la Profa. Consuelo Iranzo manifestó su voluntad de desincorporarse del CAD, por razones de salud.
- Previa solicitud del resto de las integrantes del CAD, la Prof. Luisa Bethencourt aceptó ser postulada, para tal responsabilidad.

**Decisión:** Se acordó designar al Profesor Alexis Mercado, como nuevo integrante del CAD.

### **Resultados del proceso de selección al Doctorado en Estudios del desarrollo. Período 2-2025.**

La coordinación de estudios presentó los resultados de la evaluación de los candidatos para cursar los estudios de Doctorado del CENDES.

<b>APELLIDOS Y NOMBRES</b>	<b>RESULTADO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carmen Lucia Galeno Castillo</li> <li>• Jacobo Perich González</li> <li>• Miroslaba, Jacqueline Suárez González</li> <li>• Rafael Argenis Torres Cedeño</li> <li>• Jessika Torres Guerra</li> <li>• Roberto José Baskin Totesaut</li> <li>• Luis Eduardo Morales Rengifo</li> </ul>	<p>El Comité académico del Doctorado después de evaluar y considerar el anteproyecto de estos aspirantes, decidió aceptar a todos los solicitantes para cursar el Doctorado y consideró recomendarles cursar los seminarios que se dictarán este semestre.</p>

### **Reconocimiento y asignaciones de crédito del año 2025**

Se aprobaron los siguientes reconocimientos de crédito de los estudiantes del Doctorado en Estudios del Desarrollo.

21103673	Farias Centeno	Eilyn Esperanza
19452577	Tovar Marrero	Roberto Enrique

## **5. Otras actividades**

Seguimiento y Control de Procedimientos Administrativos.

Durante el año 2025, se llevaron a cabo actividades de seguimiento y control de los procedimientos administrativos, con especial énfasis en aquellos relacionados con la permanencia de los estudiantes regulares. Estas acciones tuvieron como objetivo garantizar el cumplimiento de los requisitos académicos y administrativos establecidos, asegurando así la correcta trayectoria de los estudiantes dentro de la institución.

Adicionalmente, se gestionó la elaboración y entrega de constancias de notas, culminación de estudios y programas académicos, principalmente para aquellos estudiantes que, por motivos de movilidad académica o personal, se trasladaron al extranjero. Este proceso fue fundamental para apoyar a los estudiantes en sus trámites internacionales, facilitando su inserción en otras instituciones o en el ámbito laboral fuera del país.

Cabe destacar que, debido a la escasez de recursos materiales, la coordinación implementó un procedimiento adaptativo para la gestión de documentos. En este sentido, cuando los estudiantes requieren constancias o certificaciones, deben imprimir los documentos correspondientes y presentarlos físicamente en la institución. Una vez allí, estos son verificados, validados y firmados por el Coordinador de Estudios y el director. Este mecanismo, aunque implica un esfuerzo adicional por parte de los estudiantes, ha permitido mantener la continuidad de los servicios administrativos sin comprometer la calidad y autenticidad de los documentos emitidos.

### **Sistema de información:**

Debido a que el sistema de información de la UCV denominado UXXI para control de estudios, no se encuentra activo en la universidad desde hace al menos 7 años, esto ha traído como consecuencia graves problemas en la gestión de control de estudios del CENDES.

### **Actos de grado.**

Se Coordinó el proceso administrativo para los actos de grado, ante la secretaria de la UCV, el cual se basa en la preparación de la documentación de los graduandos, la cual se envía a la secretaria de la UCV. En el 2025 en el CENDES se programó un acto de imposición de medallas en la institución y se realizaron los tramites de para el acto de grado en el Aula Magna.

### **CEPG**

A lo largo del año 2025, el Coordinador de Estudios: Manuel Sutherland, participó activamente en las reuniones, tanto presenciales como virtuales, convocadas por la

Gerencia de Estudios de Posgrado. Estas reuniones representaron un espacio fundamental para la discusión, análisis y toma de decisiones en torno a diversos aspectos relacionados con los programas de posgrado ofrecidos por la institución. En estos encuentros, se abordaron temas de gran relevancia, entre los que destacan:

1. Revisión de Casos Específicos de los Programas de Postgrado: Se analizaron situaciones particulares relacionadas con los estudiantes, los programas académicos y los procesos administrativos.

2. Designación de Jurados para las Tesis de Doctorado: Uno de los aspectos más relevantes es la designación de los jurados encargados de evaluar las tesis de doctorado. Este proceso se llevó a cabo con rigurosidad, asegurando que los jurados seleccionados contaran con el perfil académico y la experiencia necesaria para garantizar una evaluación justa y de alto nivel.

5. Resolución de Problemas y Conflictos: Las reuniones también sirvieron como un espacio para identificar y resolver problemas que afectan el funcionamiento de los programas de postgrado.

La participación en estas reuniones fue fundamental para mantener una comunicación fluida entre los diferentes actores involucrados en los estudios de postgrado, fomentando la colaboración y el trabajo en equipo.

### **Gestiones ante la Secretaría de la UCV para la Inscripción de Estudiantes del CENDES**

Durante el año 2025, se llevaron a cabo una serie de gestiones administrativas ante la Secretaría de la Universidad Central de Venezuela (UCV), con el objetivo de resolver situaciones relacionadas con la inscripción y regularización de los estudiantes del Centro de Estudios del Desarrollo (CENDES). Estas acciones fueron prioritarias debido a los retrasos acumulados, que afectaban directamente la trayectoria académica de los estudiantes.

En primer lugar, se remitieron comunicaciones formales a la Secretaría de la UCV, en las cuales se detallaron las situaciones específicas de los estudiantes y se solicitaron las acciones necesarias para agilizar los trámites de inscripción. Estas comunicaciones fueron respaldadas con la documentación requerida, asegurando que la información proporcionada fuera clara y completa para facilitar su procesamiento.

### **Síntesis de principales logros**

1- Oferta Académica: Se ofrecieron 5 asignaturas del programa de doctorado, con una matrícula global de 29 estudiantes, lo que refleja el interés y la demanda por este nivel de formación. Además, se dictaron 3 cursos de ampliación, enriqueciendo

la oferta académica y brindando oportunidades de actualización y especialización a los participantes.

2- Graduaciones: Se celebró la graduación de 2 estudiantes, de los cuales uno corresponde al doctorado y el otro a la maestría. Este logro es un testimonio del esfuerzo conjunto de estudiantes, profesores y la institución.

3- Proyectos de Tesis: Se evaluaron y aprobaron proyectos de tesis de la Maestría en Planificación, los cuales están siendo asesorados por un equipo de profesores tanto internos como externos, garantizando un enfoque multidisciplinario y de calidad en la investigación.

4- Defensas de Tesis: Se defendieron y aprobaron 2 tesis, de las cuales 2 recibieron la Mención Honorífica, lo que evidencia el alto nivel académico y el rigor investigativo de los estudiantes del CENDES.

### **Obstáculos o limitaciones**

A pesar de los logros alcanzados, durante el año 2024 se enfrentaron diversas limitaciones que afectaron el óptimo desarrollo de las actividades académicas y administrativas:

Falta de personal en la Coordinación de Estudios: La carencia de recursos humanos ha dificultado la ejecución de actividades esenciales, como el control de estudios y el seguimiento de los estudiantes.

Sobrecarga de funciones: El personal existente ha tenido que asumir múltiples responsabilidades, lo que ha limitado su capacidad para atender todas las demandas de coordinación. **Actualmente, el Coordinador de Estudios: Manuel Sutherland, desempeña la función de: Profesor e investigador de tiempo completo, jefe del área de Economía del Desarrollo, Coordinador de la Maestría en Planificación, Representante del CENDES en el DICORI y Coordinador de Estudios de Postgrado. Una enorme sobrecarga de trabajo y esfuerzos que dificultan mucho su labor.**

Espacios físicos inadecuados, no se cuenta con una infraestructura adecuada para la docencia ni para el funcionamiento eficiente de la coordinación.

Los recursos tecnológicos de la coordinación están desactualizados, lo que afecta la productividad y la calidad de los servicios.

La ausencia de una plataforma virtual limita la posibilidad de ofrecer cursos en modalidad en línea, restringiendo la flexibilidad y el alcance de los programas.

### **Propuestas para el próximo año 2026**

Con el objetivo de superar las limitaciones actuales y fortalecer los programas de posgrado, se proponen las siguientes acciones:

Realizar una jornada de trabajo con los profesores para identificar acciones concretas que permitan mejorar los programas, considerando las condiciones actuales de disponibilidad de profesores e infraestructura.

Fortalecer las capacidades del CENDES para diseñar e implementar cursos no conducentes a título, adaptados a las necesidades actuales del entorno. Estos cursos podrían ofrecerse en modalidades virtuales y presenciales, tanto a nivel nacional como internacional.

Establecer acuerdos con otras instituciones para fortalecer los programas de posgrado, tanto en términos de infraestructura como en la colaboración académica para el dictado de cursos y seminarios.

Implementar mecanismos de autogestión que permitan generar recursos adicionales para apoyar la estructura administrativa de los posgrados.

Automatizar los trámites administrativos, como preinscripciones, inscripciones y emisión de constancias, mediante la incorporación de pasantes o el desarrollo de sistemas digitales.

### **Ámbito Administrativo**

Reposición de personal clave, contratar personal para los cargos de Control de Estudios y secretaría, con el fin de descongestionar las funciones actuales y mejorar la eficiencia. Se requiere de dos asistentes para la coordinación de Estudios y dos pasantes, enfocados en el área de gestión de archivos y manejo de tecnológico de base de datos.

Se necesita personal para hacer seguimiento integral de los estudiantes, implementar un sistema que abarque desde la inscripción en la secretaría hasta la culminación de los estudios, incluyendo aspectos como la prueba de suficiencia de idioma, el rendimiento académico, los pagos por inscripción y créditos, y el avance en proyectos y tesis.

INFORME DE LAS  
ACTIVIDADES REALIZADAS  
POR LA COORDINACIÓN DE  
INVESTIGACIONES 2025.

Profesora: Acosta de Oliveira, Yorelis Josefina  
C.I: V- 7.588.923  
**Coordinadora de Investigación -CENDES-UC**

## **INFORME DE LAS ACTIVIDADES 2025**

*Yorelis J. Acosta*  
*Coordinadora de Investigaciones*

En el presente informe se exponen los resultados de las actividades de investigación desarrolladas por los investigadores activos del CENDES durante el año 2025. Con ello se da cumplimiento a lo establecido en el Parágrafo Único del Artículo 122 del Título II, Capítulo I del Reglamento del Personal Docente y de Investigación de la Universidad Central de Venezuela, el cual señala:

*El profesor, cualquiera que sea su dedicación, deberá presentar a su superior jerárquico inmediato un informe anual sobre sus labores de investigación, sobre los trabajos que finalizó o publicó y sobre el estado de aquellos que realiza en el año correspondiente. Además, deberá cumplir con cualquier requerimiento que exija el Consejo de Facultad.*

La información contenida en este documento se fundamenta en los datos y registros suministrados por los propios investigadores a través de los informes de actividades correspondientes al año 2025, recopilados mediante el formulario diseñado para tal fin. El informe incluye:

- Las actividades de investigación realizadas durante el año 2025.
- Los productos académicos y científicos generados.
- Las metas y proyecciones establecidas para el año 2026.

Al igual que en años anteriores, la labor investigativa se ha desarrollado en un contexto marcado por severas restricciones presupuestarias, el colapso de los servicios públicos, el deterioro de la infraestructura institucional, la disminución del ingreso de los profesores y la ausencia de financiamiento e incentivos para la investigación. Estas condiciones han afectado de manera significativa la ejecución

de proyectos, la publicación de resultados y la participación en congresos internacionales.

No obstante, pese a las limitaciones señaladas, el CENDES ha mantenido un firme compromiso con la producción académica y la difusión del conocimiento, realizando esfuerzos sostenidos para preservar un nivel de investigación adecuado y contribuir al fortalecimiento de la vida académica de la Universidad Central de Venezuela.

La Comisión Técnica durante el año 2025 estuvo conformada como se muestra a continuación.

### Comisión Técnica

Director	Francisco Javier Velasco
Coordinadora de Investigaciones	Yorelis Acosta
Coordinadora de Estudios	Marisol U. (hasta abril) Manuel Sutherland (desde mayo)
Representante Profesoral	Elina Cárdenas

### Responsabilidades en CENDES

Jefatura del Área:	
Cultural y Educativo	Mabel Mundo
Desarrollo Científico y Tecnológico	Pablo Testa
Desarrollo Económico	Rodrigo Peraza Daria (hasta septiembre) Manuel Sutherland (e) (desde octubre)
Desarrollo y Salud	Andy Delgado Blanco
Desarrollo Sociopolítico	Carlos Aponte (hasta septiembre) Yorelis Acosta (desde octubre)
Desarrollo Urbano Regional	Francisco Javier Velasco Páez
Teoría y Método de la Planificación	Jesús López

Comité Editor de la Revista  
Cuadernos del CENDES

Consuelo Iranzo / Directora  
Carlos Aponte Blank

Jesús López  
Nidya Ruíz

Comisión de contrataciones

Andy Delgado /

Mercedes Rondón /  
Yolimar Márquez  
(supl.)

### Delegados y representantes del CENDES ante Comités y otros organismos de la UCV

Comisión Clasificadora Central	Andy Delgado Blanco (hasta septiembre) Mabel Mundó (desde octubre)
Comisión Clasificadora Sectorial	Mabel Mundó, Alberto Tobío, Francisco J. Velasco
Comisión de Estudios Interdisciplinarios de la UCV	Coromoto Renaud
Comisión de Mitigación de Riesgos ante Desastres Socio Naturales (COMIR)	Ciro Marcano
Comisión Humanística del CDCH	Yorelis Acosta
Comisión del Programa de Educación a Distancia (EaD)	Marisol Urupagua Elina Cárdenas (suplente)
Consejo Central del Sistema de las Unidades de Información y Comunicación, de la Gerencia de Información, Conocimiento y Talento (GICT)	Elina Cárdenas
Dirección de Cooperación y relaciones interinstitucionales (DICORIS)	Manuel Sutherland
Dirección de Tecnología de Información y Comunicación	Iván Sánchez Analiett Solórzano (suplente)
Subcomisión de publicaciones del CDCH	Elina Cárdenas

### Situación actual del personal docente y de investigación

Para finales del año 2025 la comunidad del personal docente y de investigación activo perteneciente a los diferentes escalafones académicos y Áreas, estuvo compuesta por un total de 15 investigadores, entre los que se incluye a la jefa de la Unidad de Información y Documentación “Jorge Ahumada”. En la tabla 1 se presenta la distribución numérica de los investigadores por Áreas.

Tabla 1  
 Número de Profesores – Investigadores activos del CENDES en 2023

Áreas	Nº de profesores (*)
Desarrollo de Ciencia y Tecnología (ACT)	1
Desarrollo Cultural Educativo (ADCE)	1
Desarrollo Económico (ADE)	2
Desarrollo y Salud (ADS)	2
Área de Desarrollo Sociopolítico (ADSP)	2
Área de Desarrollo Urbano Regional (ADUR)	2
Área de Teoría y Método de la Planificación (ATMP)	4
Unidad de Información y Documentación Jorge Ahumada	1
<b>Total</b>	<b>15</b>

Fuente: CENDES-CDI, 2025

De los 15 profesores activos, dos (2) están de permiso no remunerado, a saber: Zulay Poggi (desde el 16/06/2023) y Marianella Herrera Cuenca (desde 01/11/2022); pero ésta última se encuentra vinculada al Cendes realizando actividades a distancia de docencia para Cendes e investigación en coordinación con la Universidad de Costa Rica, Universidad de Chile y Universidad Autónoma de México.

Para la fecha hay 50 (XX) profesores jubilados en la nómina del CENDES, de los cuales cuatro (4) siguen vinculados al instituto, realizando actividades de investigación, docencia y de gestión institucional. Ellos son: Prof. Consuelo Iranzo (Directora de la Revista *Cuadernos del Cendes*), Alexis Mercado (vinculado a proyectos del Área de Desarrollo Científico y Tecnológico y actividades docentes en el Doctorado), Yolanda Texera (activa en investigación) y Nydia Ruiz (Comité editorial de la revista *Cuadernos del Cendes*).

Por otro lado, actualmente se cuenta con la participación de tres (3) investigadores asociados al Cendes, adscritos a la Coordinación de Investigaciones (Mauricio Phelan, Antonio Delisio e Isabel Licha)

Este año se realizaron cuatro convocatorias a concurso de credenciales para el ingreso de un miembro especial para ocupar un cargo vacante para el Áreas de Desarrollo Urbano Regional, Sociopolítico, Salud y Científico y Tecnológico. Si bien, se presentaron algunos aspirantes, lamentablemente todos los concursos quedaron desiertos porque éstos no cumplían los requisitos de ingreso.

Como puede observarse en la tabla 2, la totalidad de los profesores-investigadores del CENDES tiene estudios de postgrado, siendo el doctorado el grado académico predominante.

Tabla 2  
Grado Académico del personal docente y de investigación

Grado académico	Nº de profesores
Doctorado	11
Maestría	2
Especialización	1

Según su escalafón académico administrativo, el personal docente y de investigación se encuentra distribuido de la manera en que se presenta en la tabla 3.

Tabla 3  
Escalafón académico del personal docente y de investigación 2025

Escalafón	Nº de profesores
Titulares	4
Asociados	1
Agregados	6
Asistentes	3
Instructores	1
Total	15

De acuerdo al tiempo de dedicación, el instituto cuenta con la participación de 6 profesores a dedicación exclusiva, 6 a tiempo completo y 3 a medio tiempo.

Dos de nuestros investigadores recibieron reconocimientos académicos por su destacada trayectoria de investigación, las profesoras Andy Delgado y Yorelis Acosta dedicadas a las áreas ciudadanía y derecho a la salud, la primera y salud mental, conflictividad y migración la segunda. Esta distinción fue otorgada por el Vicerrectorado Académico en las II Jornadas de Investigación realizadas en el mes de julio.

Como se señaló al inicio de este informe, los profesores-investigadores activos tienen la obligación de presentar ante la Coordinación de Investigaciones un reporte anual que detalle las actividades de investigación realizadas durante el año, así como las metas previstas para el período siguiente.

Es pertinente destacar que, de acuerdo con el Reglamento del Personal Docente y de Investigación de la Universidad Central de Venezuela, los profesores jubilados que continúan vinculados a labores de investigación y docencia no están obligados a entregar informes de actividades ni planes de trabajo. Asimismo, los docentes que se encuentran en permiso no remunerado o en permiso de estudios están eximidos de rendir cuentas sobre las actividades realizadas durante el período de vigencia de dicho permiso. No obstante, en los casos en que el permiso abarque solo una fracción del año, deben reportar las actividades efectuadas fuera de ese lapso.

Conviene agregar que los investigadores asociados también deben presentar un informe de las actividades desarrolladas en el marco de su estancia en el CENDES, pero solo uno envió su reporte de actividades.

En el año 2025, dos profesores permanecieron en condición de permiso durante todo el período, por lo que únicamente 13 de los 15 profesores activos estaban en la obligación de rendir cuentas sobre sus actividades; sin embargo, la profesora

Herrera presentó su informe de gestión. Por tanto, se consignaron 10 informes, razón por la cual el presente documento se sustenta exclusivamente en la información aportada por estos documentos.

### **Actividades e indicadores de productividad científica**

Las actividades de investigación están organizadas en 7 Áreas de Conocimiento, a saber: Desarrollo Científico y Tecnológico, Desarrollo Cultural y Educativo, Desarrollo Económico, Desarrollo y Salud, Desarrollo Sociopolítico, Desarrollo Urbano Regional y Teoría y Método de la Planificación. A continuación, se presentan la distribución a la fecha de los profesores-investigadores activos e investigadores asociados por áreas de conocimiento, incluyendo a la Unidad de Información y Documentación “Jorge Ahumada” y la Coordinación de Investigaciones.

#### **Personal docente y de investigación activo por área de conocimiento**

##### **Área de Desarrollo Científicos y Tecnológico**

Poggi, Zulay <sup>2</sup>	Agregado	Tiempo Completo
---------------------------	----------	-----------------

##### **Área De Desarrollo Cultural Y Educativo**

Mundó, Mabel	Agregado	Dedicación Exclusiva
--------------	----------	----------------------

##### **Área de Desarrollo Económico**

Manuel Sutherland	Asistente	Tiempo Completo
Peraza Darias, Rodrigo	Agregado	Medio Tiempo

##### **Área de Desarrollo y Salud**

Delgado Blanco, Andy	Titular	Dedicación Exclusiva
Herrera Cuenca, Marianella <sup>4</sup>	Asociado	Tiempo Completo

##### **Área de Desarrollo Sociopolítico**

Acosta, Yorelis	Asistente	Tiempo Completo
Aponte, Carlos	Titular	Dedicación Exclusiva

##### **Área de Desarrollo Urbano Regional**

Marcano, Luís Ciro	Asistente	Medio Tiempo
Velasco, Francisco Javier	Agregado	Tiempo Completo

### Área de Teoría y Método de la Planificación

López, Jesús	Titular	Tiempo Completo
Renaud, Coromoto	Titular	Dedicación Exclusiva
Tobio Martel, Alberto	Agregado	Medio Tiempo
Villegas, Marisol Urupagua	Agregado	Dedicación Exclusiva

### Unidad de Información y Documentación “Jorge Ahumada”

Cárdenas, Elina	Instructor	Dedicación Exclusiva
-----------------	------------	----------------------

### Coordinación de Investigaciones

Licha, Isabel	Investigadora asociada (11/01/22-10/01/25)
De Lisio, Antonio	Investigador asociado (19/10/22 al 19/10/25)
Mauricio Phelan	Investigador asociado (24/09/23-23/09/25)

<sup>1</sup> En permiso no remunerado (desde 16/03/22 )

<sup>2</sup> En permiso no remunerado (06/06/23 – 31/07/24)

<sup>4</sup> Permiso no remunerado (01/11/23 – 31/03/24)

Los diferentes proyectos de investigación que se realizan en el CENDES se articulan en torno a 12 líneas de investigación establecidas por los profesores para el periodo 2025-2026. Ellas con:

1. Cambio Socio Cultural y Educativo
2. Ciudadanía, derechos humanos y políticas públicas: actores, garantías y oportunidades
3. Conflictividad social y sus repercusiones psicosociales
4. Construcción de conocimiento en ciencia, tecnología e innovación
5. Economía Petrolera y Desarrollo
6. Economía, Gerencia y Sustentabilidad
7. Estado y Políticas Públicas
8. Planificación, cambio y Desarrollo

9. Políticas públicas y desarrollo de capacidades científicas, tecnológicas, de innovación y propiedad intelectual
10. Políticas públicas, gobernanza y desarrollo
11. Producción de formas alternativas de comprensión, acompañamiento e intervención de realidades, procesos y problemas eco-socio-territoriales
12. Seguridad Alimentaria

Esta lista se encuentra en revisión periódica por parte de nuestros investigadores, en función de los proyectos que se desarrollan en el CENDES. Por ello, no puede considerarse definitiva, dada la rapidez con que se producen cambios tanto en las distintas disciplinas científicas y sus orientaciones, como en las valoraciones e intereses que los propios investigadores realizan sobre ellas.

En el presente informe, siguiendo la metodología de indicadores utilizada en el informe de gestión del año 2007, se presentan los resultados de las actividades de investigación organizados en tres grupos de indicadores de productividad. Estos indicadores permiten estructurar la información de manera que sea posible efectuar comparaciones en el tiempo sobre la productividad investigativa del Centro.

- Primer grupo: proyectos de investigación desarrollados por los investigadores, agrupados según las áreas de investigación en que se organiza el Instituto.
- Segundo grupo: productos y difusión de los resultados de las investigaciones realizadas, expresados principalmente en las publicaciones registradas por los investigadores.
- Tercer grupo: asistencia y organización de eventos científicos nacionales e internacionales, así como el rol desempeñado por los investigadores en dichos espacios académicos.

Por otra parte, este año se reportaron actividades de extensión ligadas a áreas de investigación, y otros productos académicos: como invitaciones a conferencias, a clases especiales y otros productos (artículos no arbitrados, podcast, participación en medios de comunicación) que serán reseñados en este informe.

En todos los gráficos y tablas en donde se presenta la información clasificada por Áreas de conocimiento se hace según la siguiente leyenda:

ACT	Área de Ciencia y Tecnología
ADCE	Área de Desarrollo Cultural Educativa
ADS	Área de Desarrollo y Salud
ADSP	Área de Desarrollo Sociopolítico
ADE	Área de Desarrollo Económico

ADUR Área de Desarrollo Urbano Regional  
 ATMP Área de Teoría y Método de la Planificación  
 CDI Coordinación de Investigaciones  
 UIDJA Unidad de Información y Documentación “Jorge Ahumada”

## La actividad de investigación y sus productos

### 1.- *Proyectos de investigación*

Durante este año los profesores-investigadores de las diferentes Áreas, registraron un total de 12 proyectos en ejecución. Adicionalmente se reportaron dos proyectos en fase de diseños que se esperan ejecutar en 2026.

Tabla 4  
 Proyectos de investigación 2023 según su estatus

Áreas	En ejecución
ADCE	1
ADCT	0
ADE	1
ADS	1
ADSP	3
ADUR	2
ATMP	2
CDI	2
Total	12

Fuente: CDI, 2025

La cartera de proyectos, de acuerdo a su tipo, está compuesta por 11 proyectos de carácter individual y 1 proyecto de grupo liderado por el director Francisco J. Velasco.

La totalidad de los investigadores manifiestan enfrentar serias dificultades financieras y logísticas para el desarrollo de sus proyectos. Al respecto, hay que señalar que los proyectos ejecutados durante el año 2025, en su mayoría proyectos individuales, no cuenta con ningún tipo de financiamiento. En líneas generales, los proyectos se mantienen gracias al esfuerzo y voluntad de los investigadores que participa en ellos.

### 2.- *Publicaciones: producción y productividad*

Como resultado de las actividades de investigación desarrolladas durante 2025, se reseñaron 33 publicaciones, de las cuales 17 fueron artículos en revistas arbitradas, 1 capítulo de libro, 5 informes técnicos y 9 documentos extras, de los cuales 2 son manuscritos que se encuentran en arbitraje y otros materiales de divulgación tipo podcast.

Tabla 5  
Tipos de publicaciones por Área producidas en 2025

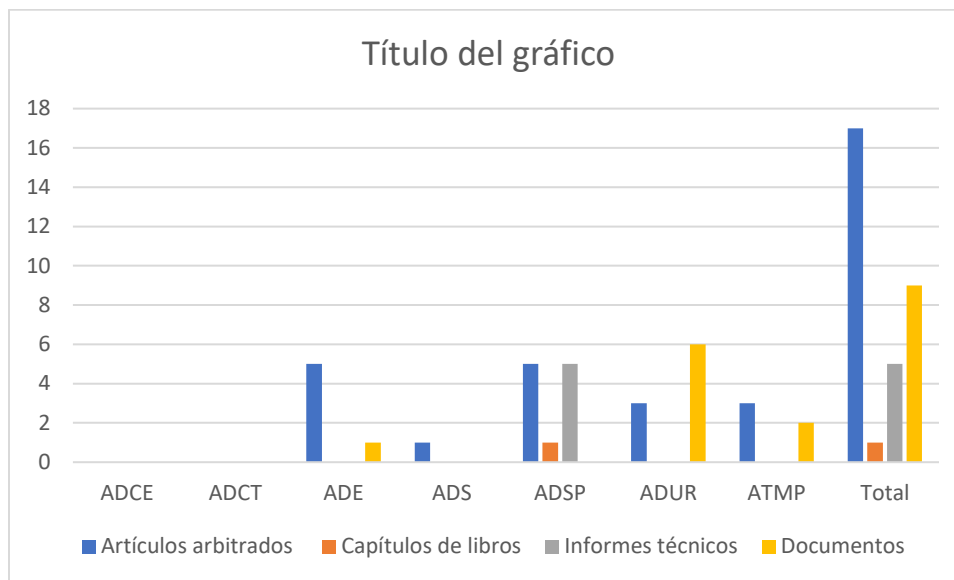
Publicaciones	ADCE	ADCT	ADE	ADS	ADSP	ADUR	ATMP	Total
Artículos arbitrados				1	5	3	3	17
Capítulos de libros					1			1
Libros								
Informes técnicos					5			5
Documentos			6	1		6	2	9
<b>Total</b>			<b>6</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>33</b>

Fuente: CDI, 2025

Como puede observarse en la tabla 5, las publicaciones del año se concentran en las Áreas de Desarrollo Sociopolítico (34 %) y Urbano Regional (27 %) y en menor proporción por las áreas de Desarrollo Económico y de Teoría y Método de la Planificación.

De acuerdo a la información suministrada en los informes presentados, la totalidad de las publicaciones generadas en 2025 recae principalmente en 6 investigadores.

Gráfico 1  
Publicaciones y productos de difusión generados por área del CENDES durante 2025



Fuente: CDI. 2025

Al igual que en años anteriores, los investigadores reportaron otros productos de difusión que incluyen publicaciones en blogs o páginas web, publicaciones en redes sociales, podcast, entrevistas de radio y la producción de un video institucional.

### 3.- Asistencia a eventos: difusión de la producción

Durante el año 2025 se llevaron a cabo un total de **21 ponencias en eventos científicos**, de las cuales **19 fueron nacionales y 2 internacionales**. Asimismo, los investigadores reportaron **21 conferencias adicionales** como ponentes invitados en reuniones académicas y en distintas universidades.

Entre estas actividades, destaca la intervención de la **profesora Yorelis Acosta**, en la Jornada sobre problemas y oportunidades en la frontera colombo-venezolana, titulada: *Retos sin frontera*, realizadas en Cartagena en el mes de abril y además, fue invitada a la **Universidad de Guadalajara (México)**, a la **Pontificia Universidad de São Paulo (Brasil)** y la **Universidad Arturo Nariño (Cúcuta, Colombia)**. Por su parte, el **profesor Manuel Sutherland** presentó de manera virtual la conferencia titulada *“Crisis económica, sanciones y alternativas de salida en Venezuela”* en la **Universidad de Sevilla (España)**.

Cabe señalar que la mayoría de estas presentaciones se realizaron en modalidad virtual, con excepción de las participaciones presenciales en la **ciudad de Cartagena (abril)** y en **Cúcuta (septiembre)**.

Como puede apreciarse en la tabla 6, el Área de Desarrollo Sociopolítica fue la que más contribuyó con este tipo de productos, junto con el Área de Desarrollo y Salud.

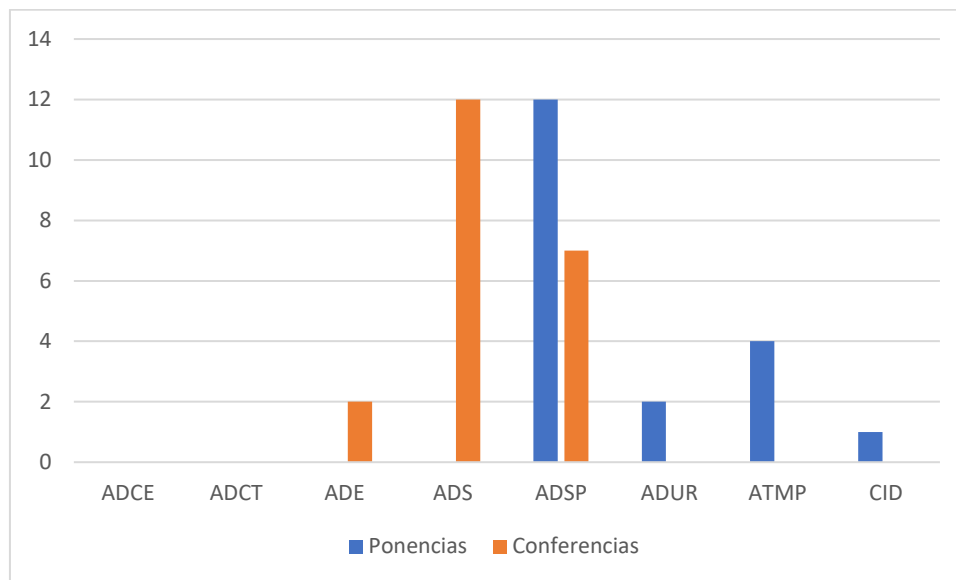
Tabla 6  
 Ponencias o conferencias presentadas en eventos científicos nacionales e internacionales en 2025

ÁREA	Ponencias		Conferencias		Total
	Nacional	Internacional	Nacional	Internacional	
ADCE	2				2
ADCT					
ADE			1	1	2
ADS			7	5	12
ADSP	10	2	4	3	19
ADUR	2				2
ATMP	4				4
CID	1				1
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>42</b>
		<b>21</b>		<b>21</b>	

Fuente: CDI, 2025

En resumen, los investigadores participaron en 42 eventos de diversa naturaleza, de los cuales 31 fueron nacionales y 9 internacionales. La participación como especialistas/ expertos y ponentes fue la modalidad de participación más importante. En este tipo de participación en eventos, destacan los casos del Área Sociopolítica y la de Desarrollo y Salud. El gráfico 2 muestra los dos tipos de participación en eventos por áreas de conocimiento.

Gráfico 2  
Participación en eventos por tipo de participación por Área del CENDES en 2025



Fuente: CDI, 2025

Conviene señalar que el presente informe recoge la información suministrada por **10 profesores**, entre ellos un **investigador asociado**, quienes entregaron sus respectivos reportes de actividades. No obstante, se identificaron algunos casos que merecen especial consideración.

En primer lugar, **un investigador presentó su informe sin reportar productos de investigación durante el año 2025**, limitándose únicamente a la ejecución de un proyecto. Asimismo, **dos profesores asociados no entregaron sus informes y cinco investigadores no rindieron cuenta de las actividades realizadas**, pese a haber recibido tres recordatorios por correo electrónico sobre la obligación de presentar sus reportes académicos.

Para mayor información sobre los proyectos y de los productos derivados puede consultarse el anexo.

Tabla 7

Síntesis de las actividades de investigación realizadas durante el año 2025 por los investigadores activos y los investigadores asociados, organizado por áreas de conocimiento

AREA	INVESTIGADOR	Proyectos	PUBLICACIONES	ASIST CONGRESOS	CONFERENCIAS	OTRAS PUBLIC/
ADS	MARIANELLA HERRERA	1	1		5	
ADS	ANDY DELGADO	1	1		7	
ADCE	MABEL MUNDO	1	0	2		
ADSP	YORELIS ACOSTA	2	4	12	7	4
ADSP	CARLOS APONTE	1	2			2
TyM	JESUS LOPEZ	2	2	4		5
ADUR	FRANCISCO VELASCO	2	3	2		5
ADE	MANUEL SUTHERLAND	1	6		2	1
INV ASOCIAI	MAURICIO PHELAN	1				2
Dpto Infor y	ELINA CARDENAS	1	0	1		

Es relevante en el presente informe, reseñar otras actividades diseñadas y ejecutadas en el 2025.

#### 4.- Actividades de Extensión.

La profesora Yorelis Acosta, del área ADSP reporta en su informe de gestión dos actividades de extensión ligadas al proyecto sobre salud mental.

1. Actividades comunitarias sobre prevención de la salud mental, enmarcados en la dirección del servicio de Psicología de la alcaldía Baruta. Desde allí se han levantado Indicadores de salud mental en el ámbito municipal y condujo 3 investigaciones adicionales con poblaciones de estudiantes de las escuelas municipales, que darán origen a una publicación mayor (libro) en el año 2026.

1.1. **Cambios en la estructura familiar venezolana**, con la participación de 4 pasantes de la Unimet, se recolectaron dibujos en 300 niños de las escuelas Miguel Sanz y Monseñor Lucas Castillo, ubicadas en el centro del pueblo de Baruta, durante los meses enero – marzo; que identificaron las tendencias en los cambios familiares.

1.2. **Diseño e intervención de un Plan Antiacoso Escolar** para la escuela municipal Bárbaro Rivas, ubicada en las Minas de Baruta. Desarrollado en 3 Fases, con 3 módulos cada una, dirigido a alumnos, maestros y representantes. Se implementó de Febrero a junio-2025 con alumnos de 4, 5 y 6 grado, y a partir de octubre se incorporó primer año de bachillerato. Los resultados han sido favorecedores y han solicitado la implementación en nuevas escuelas del municipio.

- 1.3. **Incidencia de comportamientos de riesgos psicológicos en NNA escolarizados** en todo el municipio Baruta. El objetivo es: Conocer la incidencia de los comportamientos de riesgo psicológicos y autolesiones en los NNA escolarizados en el Municipio Baruta, a fin de disminuirlos y promover la buena salud mental y el bienestar.

**Son comportamientos de riesgo: la deserción escolar, Consumo de sustancias, conductas violentas y participación en peleas, agresiones verbales y físicas, acoso y problemas de salud mental (donde encontramos la depresión, la ansiedad, trastornos de la alimentación), falta de actividad física, la obesidad, uso sin límites de dispositivos móviles: pantallas, teléfono, etc. Parte de la sustentación.** El aumento de la violencia, la migración forzada y la desintegración familiar, han creado un entorno propicio para la aparición y aumento de comportamientos de riesgos y problemas psicológicos en Niños, Niñas y Adolescentes (NNA) en los últimos años, convirtiéndolos en una población de alto riesgo que amerita atención.

La metodología y el cuestionario empleado en la investigación fueron revisados y avalados por investigadores vinculados a la Universidad Central de Venezuela y la Universidad de Los Andes. **Esta investigación se encuentra en la fase de análisis de datos.**

2. En respuesta a la solicitud del cuerpo de bomberos Voluntarios de la Universidad Central de Venezuela, Diseñó un programa de apoyo psicosocial titulado: "Fortaleza Emocional en la Emergencia". El objetivo principal es "Proteger y fortalecer la salud mental de los bomberos, quienes están expuestos constantemente a situaciones de alto estrés, riesgo y carga emocional".

Los objetivos específicos:

- Prevenir el agotamiento emocional y el estrés postraumático, comunes en personal de primera respuesta.
- Fomentar la resiliencia individual y colectiva, para que puedan enfrentar de forma saludable las consecuencias psicológicas de su labor.
- Mejorar la toma de decisiones bajo presión, mediante el entrenamiento en manejo emocional.
- Promover el autocuidado y el trabajo en equipo, como pilares del bienestar psicológico en contextos de emergencia.

**El programa de desarrollo emocional incluirá los siguientes componentes:**

- Educación emocional: Reconocimiento y comprensión de las propias emociones y las de los demás.
- Técnicas de regulación emocional: Respiración consciente, mindfulness, reestructuración cognitiva y control del impulso.
- Manejo del estrés y ansiedad: Estrategias para afrontar situaciones de crisis sin desbordarse emocionalmente.
- Comunicación asertiva y escucha activa: Para mejorar la coordinación y el apoyo mutuo en el equipo.
- Empatía y contención emocional: Claves para brindar primeros auxilios psicológicos a víctimas y compañeros.
- Fortalecimiento de la autoestima y sentido de propósito: Reforzar la identidad y vocación del bombero voluntario.
- Simulacros y role-playing: Prácticas supervisadas para aplicar habilidades emocionales en contextos realistas.

Será ejecutado en el año 2026 con apoyo de psicólogos voluntarios, que ya están reclutados.

### **Otros productos:**

La profesora Acosta, diseñó y ejecución dos cursos de actualización, vinculados a líneas de investigación que generaron docencia e incorporaron de docentes del Cendes.

1. **Curso de ampliación: “Frontera, migración y desarrollo”**. El objetivo principal fue: *Fortalecer el conocimiento de los participantes sobre aspectos histórico-sociales de la integración colombo-venezolana, con un enfoque especial en la migración venezolana y el desarrollo.* Con una duración de 48 horas, se impartió con profesores de universidades de Colombia y Venezuela; por el Cendes participaron el director Francisco Javier Velasco presentando el módulo sobre Teorías del desarrollo y la profesora Acosta, se encargó de los Aspectos psicosociales de la migración. Participaron 28 personas.
2. **Curso de ampliación** diseñado para 250 maestras de las escuelas municipales del municipio Baruta, titulado: **“Docentes en Acción: Estrategias Psicológicas para Transformar el Aula”**, con 5 módulos de contenidos, 40 horas y aval de la dirección de extensión de la UCV. Se ejecutó entre Enero-mayo.

El objetivo general fue: *Fortalecer la prevención, detección temprana y atención del acoso escolar en las instituciones educativas del municipio Baruta mediante el desarrollo de habilidades socioemocionales, la capacitación docente y la participación activa de las familias, consolidando a las escuelas como espacios de intervención psicosocial.*

Finalmente, se espera Promover una cultura de respeto, empatía y sana convivencia escolar mediante acciones preventivas, educativas y participativas.

3. **El profesor Jesús López**, elaboró la estructura, contenido y material de apoyo para un seminario sobre "Planificación Estratégica y Prospectiva", para ser ofrecido en el marco del Doctorado de Gerencia de la Universidad Central de Venezuela. El seminario consta de 16 sesiones de 3 horas cada una, con una sesión semanal.
4. **El profesor Manuel Sutherland**, diseñó y dictó dos cursos de ampliación "**Estudio de las sanciones económicas contra Venezuela: causas políticas, impacto económico y social, alternativas y acuerdo humanitario**", dictado en noviembre de 2025, en cuatro sesiones de 4 horas académicas, por cada sesión; y "**Crítica de la Economía Política para promover el Desarrollo Sostenible de Venezuela**", dictado en abril de 2025, en cinco sesiones de 4 horas académicas, por cada sesión.

- **Participación en las II Jornadas de investigación del VRA**

Le correspondió a la Coordinación de Investigaciones coordinar la participación de los investigadores del Cendes, en las II Jornadas de investigación organizadas por el Vicerrectorado Académico, desarrolladas el 14 y 15 de julio en la Ciudad Universitaria, a las mismas nos representaron 11 investigadores con 8 presentaciones, a saber:

Tabla 8  
Proyectos de investigación del CENDES 2025, presentados en las II Jornadas de investigación del VRA

Áreas	Proyectos	Profesores
ADC E	Cambio cultural y educativo en el mundo y en Venezuela	M Mundó
ADS	Realización del derecho a la salud en Venezuela	A Delgado Blanco

ADS	Fronteras y Migración, aspectos psicosociales	Y Acosta
P	Política social venezolana desde 1999 en adelante	C Aponte Blank
ADU	Transiciones ecosociales para Venezuela	F J Velasco
R	Territorio, Ciudad y Metabolismo Social; Caso Caracas	A De Lisio
ATM	Liderazgo democrático para un cambio transformador hacia el Desarrollo Humano	J López, C Renaud, A. Tobío y M Villegas
P		
ADE	Superación del rentismo para la recuperación económica en aras de impulsar el alcance de los objetivos de desarrollo sostenible	M Sutherland
	Proyección Video Institucional sobre el Cendes	

- **Vinculación del Cendes a través de Redes Académicas y Comités Científicos**

**Cendes y sus investigadores, se encuentran vinculados a diferentes centros y redes académicas:**

Tabla 9

Proyectos de investigación del CENDES 2025, presentados en las II Jornadas de investigación del VRA

AREA	INVESTIGADOR	REDES ACADÉMICAS
ADUR	Francisco J. Velasco	Alianza Interdisciplinaria CENDES-CENAMB-IDECC, red nacional intra universitaria UCV, representante del CENDES, iniciada en 2023.
ADESP	Yorelis Acosta	Asociación académica por el estudio de la frontera colombo-venezolana.
ADCE	Mabel Mundó	Educación para todos Fenasopadres Hum-Venezuela
ATMP	Jesús López	Miembro de la Red para la difusión científica y humanística Heterodoxias (ReDCyHH) desde 2023.

La vinculación a **redes académicas** constituye un elemento estratégico para el fortalecimiento institucional de un centro de investigación como el **Cendes**. Estas redes permiten ampliar el alcance del trabajo científico y consolidar la presencia de la institución en el ámbito nacional e internacional.

En este sentido, nuestros investigadores realizaron esfuerzos para continuar formando parte de diferentes comités editoriales de Revistas, aportando en el arbitraje de artículos, asesorado tesis de nivel pre y postgrado, y en general en el intercambio de conocimientos, colaboraciones interdisciplinarias, para dar más visibilidad al trabajo de la Institución, y potenciar la producción científica del Cendes.

Resaltamos la participación de las profesoras Mundó y Delgado, en la evaluación de proyectos ante la convocatoria del CDCH para obtener financiamiento del MPPCYT. Esta convocatoria también estuvo apoyada por la CDI, en la asesoría para la formulación de los proyectos según los términos de referencia de la convocatoria. Lamentablemente, después del esfuerzo y participación, y a pesar de anunciar los resultados positivos para algunos de nuestros investigadores, el financiamiento no se entregó a los investigadores por indicaciones de la presidencia de la república, alegando emergencia económica nacional.

Finalmente, una mención especial para el Departamento de Información y Documentación, dirigido por Elina Cárdenas desde 1998. En este año, reportó:

Digitalización de materiales disponibles en papel:

Revista Cuadernos del Cendes (los primeros 17 números)

Para el Doctorado se han digitalizado libros suministrados por los profesores para sus seminarios.

Elaboración de bibliografías a solicitud de usuarios externos y envío de versiones digitales localizadas en otras bases de datos

Recuperación de 4 bases de datos desarrolladas desde 1989, gracias a la colaboración del profesor Jesús Jurado, subdirector de la Escuela de Bibliotecología UCV.

Por otra parte, como es efectivamente conocido, nuestro Departamento de Información y Documentación, la Biblioteca y Centro de Documentación “Jorge Ahumada” está fuera de servicio en sus actividades de extensión y apoyo a las actividades de Investigación y docencia del Cendes desde la pandemia sin que, hasta los momentos, se tenga una posible salida a esta situación, dada la

inexistencia de fondos para desinfectar y fumigar las áreas de trabajo, atención al público y depósito de las colecciones bibliográficas que allí se encuentran.

## A manera de cierre

Señalaremos otras actividades realizadas por la Coordinación de Investigaciones y un análisis FODA de la actividad académica del Cendes, para finalizar con sugerencias que pueden fortalecer la investigación y orientarla en el año 2026.

Durante el año 2025, además de cumplir con las actividades y funciones propias de esta instancia, la Coordinación de Investigaciones llevó a cabo las siguientes acciones:

- **Actualización de la base de datos** de profesores y de los proyectos de investigación en curso.
- **Apoyo en la convocatoria de financiamiento** realizada en los meses de mayo y junio, así como en la inscripción de los investigadores en **Google Scholar** y en **Saber UCV**, requisitos establecidos por el Vicerrectorado Académico.
- **Gestión del ascenso de la profesora Andy Delgado** a la categoría de titular, proceso en el cual participaron en calidad de Coordinadora la profesora Margarita López Maya, y como jurados los profesores Elizabeth Piña y Absalón Méndez.
- **Tutoría académica** a una pasante de la Escuela de Comunicación Social de la UCV, entre enero y mayo, cuya labor principal consistió en ofrecer herramientas y fortalecer las capacidades de manejo de redes sociales del personal del Cendes. Su participación contribuyó significativamente a la formación de talento en esta área y en el manejo mismo de las redes sociales.
- **Coordinación de la actividad extracadémica “Un café en el Cendes: Las mujeres en la academia”**, realizada en marzo con motivo del Mes de la Mujer. En este encuentro participaron como ponentes la **Dra. Coromoto Renault (Cendes)**, la **Dra. Corina Aristimuño (Secretaria General de la UCV)** y la **Dra. Lorena Puerta (Directora del Instituto de Investigación Rodolfo Quintero, FACES)**.
- **Promoción y coordinación de cursos de formación**, entre ellos el curso *“Manejo de aplicaciones móviles y fotografía básica”*, realizado el 29 de abril en colaboración con la Dirección de Comunicaciones Central y el curso sobre Divulgación Científica, ha ser dictado por el profesor **Carlos Delgado** de la Escuela de Comunicación Social.

- Asimismo, se gestionó ante la Alcaldía de Baruta la Fumigación de las instalaciones del Cendes en los meses de enero y octubre.
- Por otra parte, la coordinación de investigación solicitó durante todo el año, un recurso humano calificado que pueda apoyar algunas actividades. Se sugirió un asistente de investigación, se tramitó por varias vías, sin éxito alguno. Esto es fundamental para poder realizar un trabajo con mayor alcance tanto de búsqueda de fondos, apoyo a los investigadores, vinculación y promoción de las actividades de la institución.

### **Análisis FODA. Fortalezas del Cendes en 2025**

- **Producción académica sostenida:** Se realizaron múltiples ponencias y conferencias tanto a nivel nacional como internacional, lo que evidencia la capacidad de sus investigadores para insertarse en debates científicos relevantes.
- **Vinculación institucional interna:** La participación en actividades extracadémicas y la organización de eventos como *“Un café en el Cendes”* fortalecieron la proyección del centro en la comunidad universitaria y en espacios de discusión pública.
- **Formación de talento joven:** La tutoría de pasantes y el apoyo en cursos de capacitación reflejan el compromiso del Cendes con la formación de nuevas generaciones en áreas estratégicas como comunicación y divulgación científica.
- **Gestión académica eficiente:** Se mantuvo actualizada la base de datos de profesores y proyectos, además de apoyar procesos administrativos como ascensos y convocatorias de financiamiento.
- **Proyección internacional:** La participación de investigadores en universidades extranjeras y la presentación de conferencias virtuales consolidaron la presencia del Cendes en redes académicas globales.
- **También hay debilidades, oportunidades y amenazas que afectan la producción científica del Cendes, a saber:**
  - **Debilidades:** ausencia de financiamiento, precariedad tecnológica, limitaciones salariales, necesidad de personal calificado para algunas áreas, entre estas: la coordinación de investigaciones.
  - **Oportunidades:** consolidación de redes académicas, internacionalización de proyectos, alianzas interinstitucionales.
  - **Amenazas:** crisis universitaria y falta de políticas de investigación claras.

### ***Sugerencias para fortalecer la investigación en 2026***

- **Ampliar la vinculación en redes académicas:** Incentivar la participación activa en redes regionales e internacionales para potenciar la colaboración interdisciplinaria y la visibilidad institucional.
- **Impulsar proyectos colectivos:** Promover investigaciones conjuntas entre distintas líneas y grupos de trabajo del Cendes, con el fin de generar productos de mayor impacto y alcance.
- **Fortalecer la cultura de rendición de cuentas:** Implementar mecanismos más efectivos para garantizar la entrega oportuna de informes de investigación, asegurando la transparencia y la consolidación de datos institucionales.
- **Diversificar fuentes de financiamiento:** Explorar alianzas con organismos multilaterales, fundaciones y programas internacionales que apoyen proyectos de investigación en ciencias sociales.
- **Potenciar la formación en metodologías innovadoras:** Ofrecer talleres y cursos sobre herramientas digitales, análisis de datos y enfoques interdisciplinarios que fortalezcan las capacidades investigativas.
- **Incrementar la divulgación científica:** Consolidar estrategias de comunicación (redes sociales, publicaciones digitales, seminarios abiertos) para acercar los resultados de investigación a públicos más amplios.

Caracas, 30 de diciembre de 2025

## **ANEXOS**

**PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN  
EN EJECUCIÓN 2025 Y EN DISEÑO PARA 2026  
PROYECTOS EN EJECUCIÓN**

**Proyectos Individuales**

---

**Área de Desarrollo Cultural y Educativo**

---

***Cambio cultural y educativo en el mundo y en Venezuela***

PARTICIPANTES:	Mundó, Mabel
OBJETIVO:	Cambio Cultural y Educativo en el Mundo y en Venezuela
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Cambio Socio Cultural y Educativo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	Desde 2022
FINANCIAMIENTO:	Ninguno
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	CENDES
OBJETIVO	Analizar los cambios escolares y educativos, adelantados por el Estado Venezolano a través de las políticas públicas de los gobiernos nacionales y subnacionales.
PRODUCTOS GENERADOS:	1 ponencia en evento nacional
METAS PARA 2026:	Publicación del artículo: La potencialidad del Plan de las 7 T en el cambio de la situación escolar y educativa en Venezuela.

**Área de Desarrollo y Salud**

---

***Realización del derecho a la salud en Venezuela***

PARTICIPANTES:	Delgado Blanco, Andy
OBJETIVO:	Realización del derecho a la salud en Venezuela, en el marco de los Derechos humanos.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Ciudadanía, derechos humanos y políticas públicas:
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	actores, garantías y oportunidades Inicio 2022-

FINANCIAMIENTO: INSTITUCIONES PARTICIPANTES OBJETIVO	Ninguno CENDES  Analizar la realización del derecho a la salud en Venezuela, en el marco de los Derechos humanos.
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicaciones:</u> 1 artículo <u>Participación en eventos:</u> 4 participaciones en eventos en calidad de ponente y moderadora
METAS PARA 2026:	Sin información

### ***Observatorio de seguridad alimentaria y nutrición***

PARTICIPANTES:	MARIANELLA HERRERA
OBJETIVO:	Monitorear el derecho a la salud y la seguridad alimentaria
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Seguridad alimentaria
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2024-2025
FINANCIAMIENTO: INSTITUCIONES PARTICIPANTES OBSERVACIÓN:	CENDES / Universidad de Costa Rica, UNAM y U. de Chile
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicación:</u> 1 artículo <u>Conferencias:</u> 5 conferencias
METAS PARA 2026:	Ejecutar proyectar sobre conductas alimentarias en Latinoamérica

### **Área de Desarrollo Sociopolítico**

***Clima social y emocional de Venezuela. Repercusiones psicosociales. Salud mental***

PARTICIPANTES:	Acosta, Yorelis
OBJETIVO:	Analizar las repercusiones psicosociales actuales, con énfasis en la salud mental.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Conflictividad social y sus repercusiones psicosociales
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2018 – Largo plazo
FINANCIAMIENTO:	Ninguno
INSTITUCIONES PARTICIPANTES:	CENDES
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<p><u>Publicaciones:</u> 3 artículos en revista 1 capítulo de libro</p> <p><u>Presentaciones en eventos científicos:</u> 6 ponencias (4 evento nacional y 2 internacionales) 6 conferencia (2 en eventos nacionales y 4 internacionales)</p>
METAS PARA 2026:	1 artículo / participación en eventos científicos

### ***Conflictividad Social, Protesta, Frontera y Migración***

PARTICIPANTES:	Acosta, Yorelis
OBJETIVO:	Recolección de datos sobre protestas y otras acciones que dan cuenta de la conflictividad en Venezuela; así como del comportamiento de las fronteras, específicamente con Colombia.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Conflictividad social y sus repercusiones psicosociales
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2017 – Largo plazo
FINANCIAMIENTO:	Ninguno
INSTITUCIONES PARTICIPANTES:	CENDES
OBJETIVO:	Recolección de datos sobre protestas y otras acciones que den cuenta de la conflictividad en Venezuela; así como del comportamiento de las fronteras, específicamente con Colombia.
PRODUCTOS GENERADOS:	<p><u>Presentaciones en eventos científicos:</u> 2 ponencias en eventos nacionales 2 conferencia en evento internacional</p> <p><u>Actividades de campo:</u> 2 visitas a frontera para recolección de información Avances de investigación</p>

	<u>Curso online de ampliación</u> Frontera, Migración y Desarrollo. <u>Participación en otros eventos</u> Cátedra libre “Colombia”, con VRA y Embajada de Colombia en Venezuela
METAS PARA 2026:	Recolección de información 1 artículo

### ***Política social venezolana en el siglo XXI***

PARTICIPANTES:	Aponte Blank, Carlos Estudiante tesista: Jenifer García (Maestría en Planificación del Desarrollo. Mención Política social, CENDES). Trabajo de grado sobre el programa de Bonos de Protección Social en Venezuela.
OBJETIVO:	Estudiar las principales características y redefiniciones de la política social en la Venezuela del siglo XXI, considerando sus antecedentes históricos y sus condicionantes nacionales e internacionales (especialmente latinoamericanos)
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Estado y políticas pública
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2008 – Largo plazo
FINANCIAMIENTO:	Ninguno
INSTITUCIONES PARTICIPANTES:	CENDES
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicaciones:</u> 2 artículos en Revistas 2 informes técnicos / ensayos
METAS PARA 2024:	2 artículos

### **Área de Desarrollo Urbano Regional**

#### **Observatorio de Ecología Política de Venezuela**

PARTICIPANTES: Francisco J. Velasco /

OBJETIVO:	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Visibilizar conflictos y luchas socio-ambientales en el país a través del mapeo de las movilizaciones de los grupos sociales en resistencia (organizaciones ecologistas, pueblos indígenas, comunidades locales, trabajadores organizados u otros movimientos sociales).</li> <li>-Dar a conocer diversos proyectos extractivos y de desarrollo en el país, detallando sus características, agentes promotores e impactos socio- ambientales.</li> </ul> <p>Políticas públicas, gobernanza y desarrollo</p>
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	Largo plazo, inicio en 2019
FINANCIAMIENTO:	Fundación Rosa Luxemburgo
INSTITUCIONES PARTICIPANTES:	CENDES
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<p><u>Publicaciones:</u>  1 artículo en revista</p> <p><u>Productos de difusión:</u>  4 publicaciones en página web</p> <p><u>Participación en eventos:</u>  1 participación como conferencista en un evento</p>
METAS PARA 2026:	Una ponencia Dos artículos de divulgación Un conversatorio

### Transiciones Ecosociales para Venezuela

PARTICIPANTES:	Francisco J. Velasco / Emiliano Terán Mantovani. Estudiante tesista: Gabriela Rodríguez Doctorado en Ciencias Sociales. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales FACES, UCV, “Análisis de la controversia por el Arco Minero del Orinoco desde la Teoría del actor red”
OBJETIVO:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Examinar las diferentes nociones y perspectivas teóricas sobre transiciones ecosociales, tanto desde una perspectiva global como desde la literatura venezolana</li> <li>- Explorar de manera crítica y consensuada potencialidades y dificultades para impulsar transiciones ecosociales en Venezuela</li> </ul>

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Políticas públicas, gobernanza y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2021-2026
FINANCIAMIENTO:	Ninguno
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	CENDES
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicaciones:</u> 2 artículos en revista <u>Participaciones en eventos:</u> 2 ponencias <u>Otros documentos:</u> 2 (entrevista a Hebe Vessuri para la Revista Cendes) y participación en cátedra libre “Sociedad y Sostenibilidad”
METAS PARA 2026:	Una ponencia Un informe de investigación Un capítulo de libro Dos artículos de divulgación

## Área de Teoría y Método de la Planificación

### Planificación e Inteligencia Artificial

PARTICIPANTES:	Jesús Enrique López
OBJETIVO:	Explorar las posibles relaciones entre la planificación, la inteligencia artificial y la construcción de futuros sostenibles en contextos complejos
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Planificación y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	Inicio enero 2025
FINANCIAMIENTO:	
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicaciones:</u> 2 artículos para revistas 3 reseñas para Revista Cendes 2 propuestas de trabajo <u>Presentación en eventos:</u>

	4 ponencias
METAS PARA 2026:	1 artículo

### ***Sostenibilidad de Proyectos de Inversión Pública***

PARTICIPANTES:	Alberto Tobio Martel
OBJETIVO:	Analizar los aspectos que permiten la sostenibilidad de los proyectos de inversión vista desde sus diferentes vertientes o componentes: financiera, ambiental, político, institucional y social
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Planificación, cambio y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2023-2025
FINANCIAMIENTO:	City Plan Consult, SA
INSTITUCIONES PARTICIPANTES:	CENDES / City Plan Consult, SA
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	Ninguno
METAS PARA 2026:	1 artículo

### **Área de Desarrollo Económico**

#### **Del colapso del capitalismo rentista a la construcción de la ruta para alcanzar el Desarrollo sostenible**

PARTICIPANTES:	Manuel Sutherland
OBJETIVO:	Realizar un estudio relativo a cómo se produjo la crisis en Venezuela (1999-2022) y la insostenibilidad económica y política del modelo extractivista petrolero y plantear las alternativas para reconstruir la economía y avanzar hacia el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS).
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Economía petrolera y desarrollo

PERÍODO DE EJECUCIÓN:	Largo plazo, inicio 2024
FINANCIAMIENTO:	Autofinanciado
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	<u>Publicaciones:</u> 5 artículos <u>Otros:</u> Entrevista para Rev. Nueva Sociedad
METAS PARA 2026:	4 artículos y ponencias en eventos científicos

## Coordinación de Investigaciones

### Investigadores asociados

#### ***Desafíos económicos, sociales y ambientales de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible en el contexto actual latinoamericano***

PARTICIPANTES:	Isabel Licha
OBJETIVO:	Contribuir a la generación de conocimiento sobre la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en el contexto venezolano y latinoamericano.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Planificación, cambio y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2022-2025
FINANCIAMIENTO:	PNUD-Venezuela
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	CENDES / PNUD-Venezuela
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	
METAS PARA 2026:	Sin información

### ***Cultura Migratoria***

PARTICIPANTES:	Mauricio Phelan / Luis Lugo / Denymar Gómez
OBJETIVO:	Reflexionar y buscar respuesta al problema migratorio venezolano, tanto en el país como para las sociedades de acogida
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Políticas públicas, gobernanza y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2023 – largo plazo
FINANCIAMIENTO:	CDCH-MCT
INSTITUCIONES PARTICIPANTES	CENDES / OEPV / ODV
OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	2 informes técnicos
METAS PARA 2026:	Sin información

### ***Territorio, Ciudad y Metabolismo Social; Caso Caracas***

PARTICIPANTES:	Antonio De Lisio Externo: Roderick Durán
OBJETIVO:	Fundamentar una propuesta alternativa para América Latina y por supuesto para Venezuela para salir de la supeditación ecológica de las comunidades locales a los intereses nacionales y transnacionales basada en la articulación de los preceptos de gobernanza territorial y metabolismo social.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Producción de formas alternas de comprensión, acompañamiento e intervención de realidades, procesos y problemas eco-socio-territoriales
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2022 - 2026
FINANCIAMIENTO:	

INSTITUCIONES PARTICIPANTES OBSERVACIÓN:	<b>CENDES /</b>
PRODUCTOS GENERADOS:	Formulación de proyecto
METAS PARA 2026:	Articular con línea de trabajo ODS agenda 2030 de Cendes / Formular iniciativas en el marco del acuerdo UCV-UNAMAZ

## **PROYECTOS EN DISEÑO**

---

### **Modelo de Resiliencia Epistémica y Estratégica (MREE): Arquitectura de la Transformación Compleja**

PARTICIPANTES:	Jesús Enrique López
OBJETIVO:	Desarrollar modelo de experimentación y simulación para evaluar una transformación social en términos integrales.
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:	Planificación y desarrollo
PERÍODO DE EJECUCIÓN:	2026
FINANCIAMIENTO:	
INSTITUCIONES PARTICIPANTES OBSERVACIÓN:	
PRODUCTOS GENERADOS:	
METAS PARA 2026:	Documento sobre el Modelo de Resiliencia Epistémica y Estratégica (MREE)

### ***Trabajo de Extensión en la UCV***

**Apoyo psicológico para el cuerpo de Bomberos voluntarios de la UCV .  
 "Fortaleza Emocional en la Emergencia"**

<b>PARTICIPANTES:</b>	Yorelis Acosta / psicólogos voluntarios
<b>OBJETIVO:</b>	Proteger y fortalecer la salud mental de los bomberos quienes están expuestos constantemente a situaciones de alto estrés, riesgo y carga emocional
<b>LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:</b>	Extensión
<b>PERÍODO DE EJECUCIÓN:</b>	2026
<b>FINANCIAMIENTO:</b>	Ninguno
<b>INSTITUCIONES PARTICIPANTES</b>	
<b>OBSERVACIÓN:</b>	
<b>PRODUCTOS GENERADOS:</b>	(No aplica)
<b>METAS PARA 2026:</b>	Iniciar la ejecución del proyecto, atención psicológica a bomberos y desarrollo de programa para desarrollo de habilidades psicológicas.

## PUBLICACIONES DE LOS INVESTIGADORES\*

### ***Artículos arbitrados***

---

Acosta, Y. (2026). “Condiciones laborales, hábitos de salud y alteraciones del estado de ánimo en periodistas venezolanos: un análisis cuantitativo”. Human Networks Journal, Vol. 2. <https://humannetworksjournal.org/index.php/hnj/article/view/17/31>

Acosta, Y. (2025). Servicio de Psicología de Alta Demanda: Un modelo propuesto desde la Alcaldía de Baruta Caracas, Venezuela. Almanaque, (45-A), 51–68. <https://doi.org/10.58479/almanaque.2025.171>

Aponte, C. (2025). La política social en Venezuela en el siglo XXI: Un proyecto de investigación a largo plazo. En: Cuadernos del CENDES, Año 42, N°118. (Enero-Junio). Pp.161-168

Aponte, C. y Gómez, Luis (2025). Venezuela: Its social policy and its untackled social problems. En: Edward Elgar Encyclopedia of Social Policy. Edward Elgar Publishing. UK&USA. [Trabajo en proceso de edición]

López, J. (2025). “Planificación, Inteligencia Artificial y Sistemas Multiagentes en la Construcción de Futuros Sostenibles”. Revista Cayapa. N° 36. Especial. Revista venezolana de economía social, adscrita al Centro de Investigaciones para el Desarrollo Integral Sustentable (CIDIS) de la Universidad de Los Andes (ULA). <http://www.saber.ula.ve/handle/123456789/51698>

López, J. (2025). “Transformación Social”. Revista CAYAPA de la Universidad de los Andes, sobre: “Transformación Social”. Julio 2025. <http://www.saber.ula.ve/handle/123456789/51698>

Velasco Páez, F.J. (2025) “UNA MIRADA CRITICA Y PROPOSITIVA SOBRE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE”. En: AGORA DE HETERODOXIAS. Revista digital de investigación. Universidad Centro Occidental Lisandro Alvarado, Barquisimeto, PP. 99-109. file:///C:/Users/Francisco/Downloads/5279-Article%20Text-5515-1-10-20250221%20(6).pdf

### ***Capítulos de libros***

---

---

\* Incluye las publicaciones declaradas por los profesores-investigadores en sus informes que no derivan de los proyectos de investigación registrados en la base de datos

Acosta, Y. (2025). Psychological aspects of dependent older people and their caregivers. The experience of the Baruta Mayor's Office Psychology Service. Editorial Springer, USA (en edición)

### **Documentos**

---

Aponte, C. El CLAP: Emblema de la corrupción de la política social en Venezuela. En: Revista de Bioética Latinoamericana. Vol.30, nº 1 pp.119-125.

<http://www.saber.ula.ve/handle/123456789/51395>

Aponte, C. La política social en Venezuela en el siglo XXI (1999-2025): Ensayo de una cronología (nuevos avances investigativos de mediano plazo).

López, J. (2025). Tres referencias bibliográficas para la Revista Cuadernos del Cendes sobre el tema de la Inteligencia Artificial para el primer semestre de 2025. Los libros referenciados son:

Artificial Intelligence: A Modern Approach, cuarta edición, de Stuart Russell y Peter Norvig (Pearson, 2020).

AI in Planning, de Clint Andrews, Keith Cooke, Aleksandra Gomez, Petra Hurtado, Tom Sanchez, Sagar Shah y Norman Wright (American Planning Association, 2022).

Filosofía de la Inteligencia Artificial, de Carlos M. Madrid Casado (Pentalfa Ediciones, 2024).

López, J. (2025) Limitaciones de la Concepción Presente en el Modelo Normativo y Prescriptivo. Cendes. junio 2025; y 2) La Transformación Social. Cendes. julio 2025.

López, J. (2025) Elaboración de dos presentaciones/documentos para el intercambio académico sobre la Ley Orgánica del Plan de la Patria de las 7 Grandes Transformaciones 2025–2031

López, J. (2025). La Propuesta del Liderazgo Transformacional: Del Caos a la Libertad a través del Rizoma. Área de Teoría y Método de la Planificación. Papel de Trabajo. CENDES-UCV.

Sutherland, M. (2025). Los costos de la deslegitimación y los yerros de la oposición: acuerdos con Trump o máxima presión. UCAB. Disponible en: <https://politikaucab.net/2025/01/28/los-costos-de-la-deslegitimacion-y-los-yerros-de-la-oposicion-acuerdos-con-trump-o-maxima-presion/> Enero, 2025.

Sutherland, M. (2025). El fin de las licencias: sanciones, aranceles cruzados, Chevron y la máxima presión 2.0. UCAB. Disponible en: <https://politikaucab.net/2025/04/23/el-fin-de-las-licencias-sanciones-aranceles-cruzados-chevron-y-la-maxima-presion-2-0/> Abril, 2025.

Sutherland, M. (2025). Diputados donados, comicios municipales, colaboracionismo militante o delirios. UCAB. Disponible en: <https://politikaucab.net/2025/09/02/diputados-donados-comicios-municipales-colaboracionismo-militante-o-delirios-beligerantes/> Septiembre, 2025.

Sutherland, M. (2025). La recurrente crisis de la económica rentística... resultas de una asfixia multifactorial Disponible en: <https://politikaucab.net/2023/04/17/bases-para-un-incremento-salarial-sostenible-en-el-marco-de-una-recuperacion-economica/> Noviembre, 2025.

Sutherland, M. (2025). ¿Qué hay detrás del despliegue estadounidense en Venezuela? Revista: Nueva Sociedad, editada en Argentina, perteneciente a la Fundación alemana Friedrich Ebert. Octubre de 2025. Disponible en: <https://nuso.org/articulo/venezuela-crisis-estados-unidos-trump-maduro-agresion-despliegue/>

Sutherland, M. (2025). ¿Entrevista para la revista alemana, Nueva Sociedad, edición impresa: "Venezuela en el laberinto autoritario". Entrevistador, pablo Stefanoni. Fecha, abril de 2025. Número 317, ISSN: 0251-3552. <https://nuso.org/articulo/317-venezuela-en-el-laberinto-autoritario/>

Velasco Páez, F.J. (2025) "Sombras y luces en las soluciones a la crisis climática" Revista Cuadernos del CENDES Septiembre-Diciembre de 2025, Centro de Estudios del Desarrollo, Universidad Central de Venezuela (en arbitraje).

Entrevista realizada a Hebe Vessuri "Lo global, lo nacional y lo alternativo en las agendas climáticas" arido, Revista Cuadernos del CENDES, septiembre-diciembre de 2025

## PRODUCTOS DIVULGATIVOS

### ***Publicaciones en páginas web***

---

Velasco Páez, F. J. (2025) “Ecología Política de las Tierras Raras”, Boletín N o 91 del Observatorio de Ecología Política de Venezuela <https://ecopoliticavenezuela.org/ecologia-politica-de-las-tierras-raras/>

### ***Podcast***

Velasco Páez, F. J. (2025) “Cambio climático y desigualdades” (podcast) <https://go.ivook.com/rf1434866113>

Velasco Páez, F. J. (2025) “Aproximación ecosocial a una crítica de la tecnología política” (podcast) <https://go.ivoox.com/sq/2549461>

Velasco Páez, F. J. (2025) “Ecología social de la crisis am

INFORME DE LAS ACTIVIDADES  
REALIZADAS EN EL  
DEPARTAMENTO INFORMACIÓN  
Y DOCUMENTACIÓN.

**Profesora: Elina Mercedes Cárdenas Plaza**

**C.I: V- 4.351.851**

**Jefa Dpto. de Información y Documentación**

**CENDES-UCV**

## **Informe de Actividades 2025**

Las condiciones físicas en cuanto a la infraestructura de este departamento, continúan sin modificación al igual que el año 2024, aunque este año no se han sucedido inundaciones ni otra situación peligrosa.

Esto significa que no están disponibles nuestras áreas de trabajo, almacenamiento de materiales bibliográficos y servicios al público, por lo cual continuamos fuera de servicio presencial en nuestra área.

Sin embargo, se continúan los servicios digitales de atención a usuarios vía correo electrónico, redes sociales, llamadas telefónicas o a celulares e incluso se ha notado aumento de consultas presenciales en nuestra oficina provisional, por las que se atienden sus solicitudes, pero la respuesta sigue siendo por correo electrónico, enviando información que se ha digitalizado previamente.

Nos llama la atención que estudiantes e investigadores, insistan en revisar nuestras bases de datos y solicitar envío de las búsquedas pertinentes, a fin de contrastar los resultados con otras unidades de información o que los registros enviados los utilicen para hacer cronologías históricas de referencias bibliográficas.

El proceso de digitalización de la Revista Cuadernos del CENDES, se ha detenido pues la auxiliar de biblioteca que realizaba esta tarea, renunció a su trabajo en CENDES. Estamos a la espera del nuevo concurso de Auxiliar de Biblioteca, que ya está siendo organizado por RRHCENDES y RRHHUCV para cubrir esa vacante.

No se ha podido resolver la entrega de las tesis de grado por parte de la coordinación de estudios, para poner al día la base de datos correspondientes.



Es de resaltar la recepción de solicitudes internacionales sobre información institucional sobre el Centro de Estudios del Desarrollo (origen, organización, investigaciones, etc.) provenientes de países europeos y de América Latina.

Quizás esto se relacione con el auge e interés sobre los estudios sobre el desarrollo que actualmente se observa en el mundo académico.

Actualmente se está trabajando con los libros y documentos ya digitalizados, revisando si tienen relación parcial o total con los registros de las bases de datos pues algunas digitalizaciones corresponden a capítulos, partes de un documento o materiales de las bibliografías de las diferentes materias que han sido prestados por los profesores para digitalizarlos y distribuirlos a sus estudiantes. Y también para ordenarlos y asegurar el acceso a ellos.

El proyecto de incorporarnos al sistema KOHA, desarrollado por la Biblioteca Central UCV y por el cual no solo se incorporaría la información de nuestras bases de datos en el sistema centralizado de información UCV, sino también nos permitiría procesar información directamente en esa plataforma, sin incurrir en nuevas inversiones en un nuevo manejador de bases de datos bibliográficas, está suspendido, por los momentos, luego de la designación del nuevo director de la Biblioteca.