

# Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015

- Política Institucional de la Dirección ***“El Docente-Gerente”***
- Presentación del **Plan Estratégico** del CENAMB-UCV (Papel de Trabajo)
- **Lineamientos Generales** de la Gestión Académica
- Gestión Académica de las **Coordinaciones** de Docencia, Investigación y Extensión

*Prof. Carlos Monedero – 27 de Julio de 2012*

# **Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015**

## **Política Institucional de la Dirección *“El Docente-Gerente”***

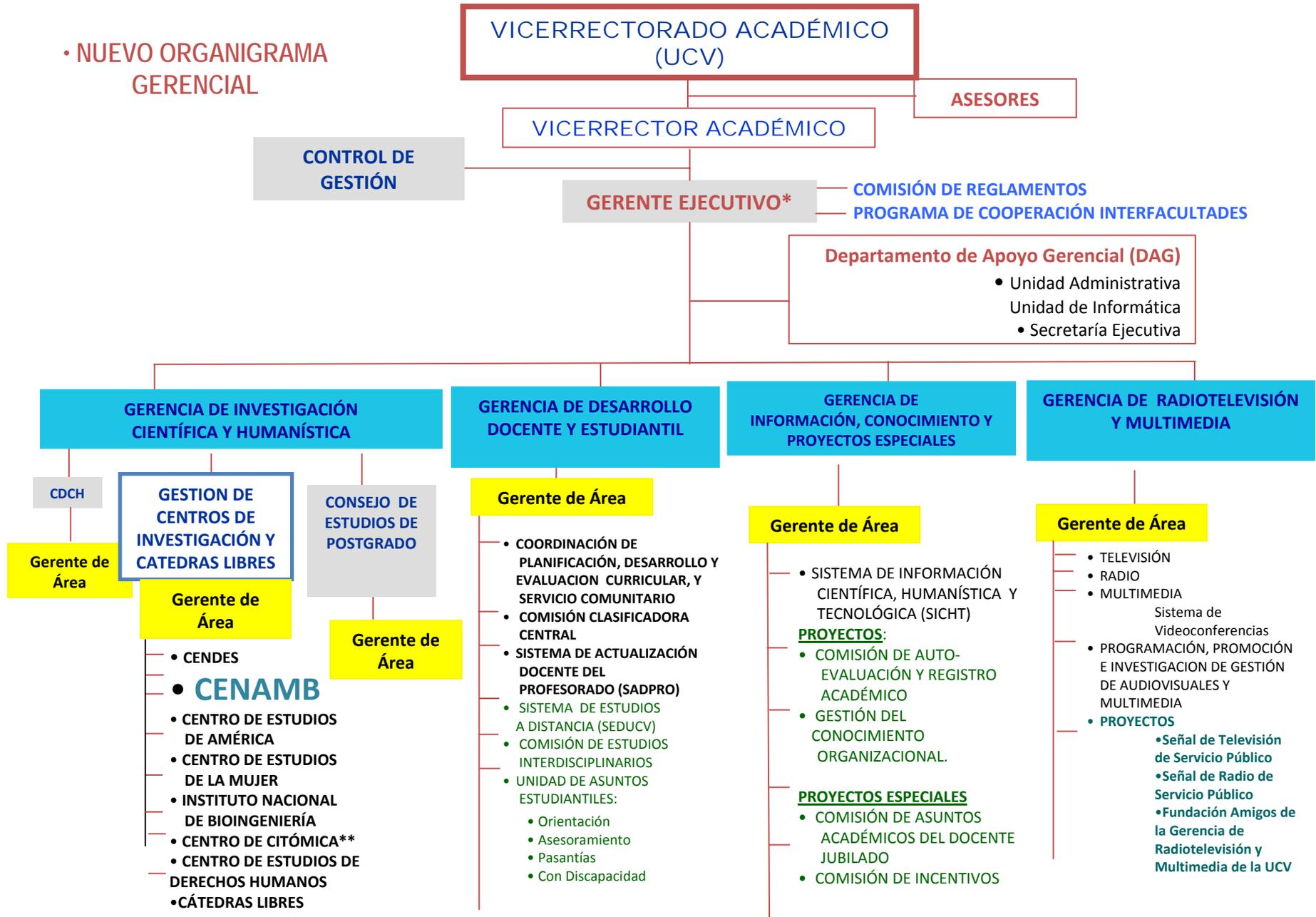
Prof. Nicolás E. Bianco C.  
Vicerrector Académico  
2008-2012

TRANSFORMACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS ACADÉMICAS (UCV)  
Primera Etapa: 2008 – 2012 (NBC/hrh.-Febrero, 2009)

**Características del Modelo: “GERENCIA E INTEGRACIÓN”**

1. Promueve la integración sistemática de todos los factores que conforman la Academia Universitaria en el siglo XXI
2. Se fundamenta en el empleo de “Esquemas gerenciales sencillos aplicados continuamente” (Rafael Alfonso Ravard, PDVSA 1975)
3. Fomenta un **nuevo tipo de Gestión Universitaria: “El Docente Gerente”**, capaz de planificar, ejecutar, evaluar y modificar las tareas específicas del **Plan Estratégico de la Institución**
4. Facilita significativamente la acción de gobierno de las Autoridades Rectorales y Decanales, y garantiza una interacción puntual con docentes, estudiantes y con el extramuro

• NUEVO ORGANIGRAMA GERENCIAL



• Antigua denominación: Coordinador (a)

\*\* En progreso (C, M, O)

**TRANSFORMACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS ACADÉMICAS (UCV)**  
**Primera Etapa: 2008 – 2012 (NBC/hrh.-Febrero, 2009)**

**Características del Modelo: “GERENCIA E INTEGRACIÓN”**

**LÍNEAS GERENCIALES \* 2009:**

1. Definiciones doctrinarias y elaboración del “**Protocolo Institucional**” de los nuevos diseños **curriculares** de la UCV
2. Inicio de las actividades de la **nueva Oficina de Ciencia, Tecnología e Innovación** del CDCH (“Ambientes LOCTI y No LOCTI”)
3. Integración al ciberespacio del portal: “**Nuevo Sistema Ucevista de Estudios a Distancia**”
4. **Avanzar en el proceso de acreditación institucional (UCV) de todos los postgrados** e incentivar la transición hacia el Decanato Experimental de Investigación y Postgrados
5. Ofrecer al mundo virtual las “**Redes de los Saberes**” (**Gestión del Conocimiento**) y completar la primera Intranet bibliográfica de la Institución
6. Preparar la base de datos del **Programa de Servicios Comunitarios** y la configuración de la **Gerencia de Radio, Televisión y Multimedia** de la UCV

# Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015

Presentación del **Plan Estratégico** del  
CENAMB-UCV (Papel de Trabajo)

# Plan Estratégico UCV

*El Plan Estratégico UCV es la herramienta que nos permitirá crecer como universidad con una orientación determinada, **organizada y ordenada dentro de una visión integral y compartida del modelo de universidad que queremos**, ubicándola como centro de referencia nacional e internacional, preparada para contribuir al **desarrollo integral de la nación**.*

*En la actualidad el Plan Estratégico está conformado por **6 lineamientos estratégicos** que apuntan a desarrollar paulatinamente los cambios necesarios para **capacitar a nuestra UCV para dar los cambios necesarios que la sociedad requiere**. Estos lineamientos son:*

- 1. Flexibilidad Curricular**
- 2. Investigación y Postgrado**
- 3. Gestión del Conocimiento**
- 4. Gestión Ambiental**
- 5. Plataforma Tecnológica**
- 6. Políticas de Incentivos**

# Plan Estratégico CENAMB-UCV

Dentro de este marco referencial cabe destacar que el **CENAMB-UCV** ha demostrado su **competencia** dentro los siguientes campos, que conforman el Modelo de Gerencia e Integración del VRAC:

1. **Investigación científica y humanística competitiva: los estudios integrales del ambiente**
2. **Postgrados acreditados de alta demanda extramural: Maestría en Planificación Integral del Ambiente** (Segunda Cohorte)
3. Ampliación de la oferta de modalidades de estudios a través del **sistema de educación a distancia** “amigable” y diverso (Campus Virtual UCV): desde sus inicios, **el CENAMB forma parte del Consejo de Estudios de EaD de la UCV, y ha dictado numerosos cursos de postgrado bajo la modalidad a distancia y mixta**
4. Desarrollo de **“Redes de los Saberes” (Gestión del Conocimiento)**: reconocida trayectoria en la conformación de redes de saberes (cabe destacar: papel coordinador, a nivel nacional e internacional, de la **UNAMAZ** y del **SIAMAZ**; mas recientemente de la **Red Ambiental Ávila**)
5. Conciliar la **extensión universitaria** y los **servicios comunitarios** con las ingentes necesidades sociales de Venezuela: actividad de extensión, a través de la **prestación de servicios con compromiso social (asesorías)**.

# **Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015**

## **Lineamientos Generales** de la Gestión Académica

# Plan Estratégico CENAMB-UCV

## Estrategia

**Modernizar la Estructura Organizacional del CENAMB-UCV.** Proceso enmarcado dentro de los lineamientos del Plan Estratégico de la UCV, acogiendo al “Modelo de Gerencia e Integración” definido desde VRAC.

## Líneas de Acción de la Estrategia

- Continuar con la elaboración de la Estrategia de Desarrollo del CENAMB-UCV.
- Reorganizar y asignar a los recursos humanos las funciones pertinentes en función de la estrategia de conformar una institución que aborde integralmente el ambiente.
- Estructurar la organización por procesos y no por funciones especializadas: identificar los procesos clave, diferenciar el componente estratégico del componente operativo, diseñar el manual de procedimiento de la organización y mantenerlo actualizado.
- Revisar el Reglamento del CENAMB.

# Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015

Gestión Académica de las **Coordinaciones:**

**Docencia**

**Investigación**

**Extensión**

**Fuente:** Informes presentados por los Coordinadores en la reunión ordinaria de la Comisión Técnica, celebrada al 23 de Julio 2012. Esta información se nutrió de los C.V. y las Fichas de Programa Trimestral, enviadas en julio 2012, por los investigadores-docentes del CENAMB-UCV .

# Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015

## Coordinación de Docencia

- Identificación y situación actual de la **Actividad Docente de Pre y Postgrado** desarrollada por el personal académico del CENAMB-UCV
- Situación de la Coordinación de la Maestría de Planificación Integral del Ambiente (**MPIA**)
- Situación del **PCI – Eje Ambiente** (Pre-grado y Post-grado)
- Evaluación Académica del CPP en Gestión Integral de Riesgos en la Planificación Ambiental (aprobación sujeta a la consideración de la CT)
- Consideraciones Finales y Recomendaciones

# Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015

## Coordinación de Investigación

- Identificación y situación actual de los **Trabajos, Actividades y Proyectos de Investigación del CENAMB-UCV**: Individuales, Institucionales
- Situación actual de los Proyectos de los profesores que están realizando estudios de cuarto nivel (**Trabajos de Grado y Tesis**)
- Indicadores de evaluación y seguimiento de la actividad académica: **“Logros” – Propuesta -**
- Consideraciones Finales y Recomendaciones

# **Primeras Jornadas de la Gestión Académica del CENAMB-UCV 2012-2015**

## **Coordinación de Extensión**

- **Identificación y situación actual de los Trabajos, Actividades y Proyectos de Extensión del CENAMB-UCV.**
- **Situación actual de la Página Web del CENAMB-UCV.**
- **Situación actual de la Cátedra Libre de Ambiente.**
- **Situación actual de Notas y Cuadernos CENAMB.**
- **Relaciones Interinstitucionales: Redes Ambientales y ONGs en Ambiente.**
- **Consideraciones Finales y Recomendaciones.**