

## UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA

### CENTRO DE ESTUDIOS DEL DESARROLLO

#### **CURSO DE AMPLIACIÓN:** FORMULACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES BAJO LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO

**Facilitador:** Xavier Valente

**Duración:** Veinticuatro (24) horas académicas

**Público objetivo:** Personal técnico de instituciones públicas y privadas

#### **Introducción:**

En el contexto actual se hace cada vez más apremiante el desarrollo y aplicación de herramientas prácticas que permitan direccionar los recursos (de distinta naturaleza) para la satisfacción y/o solución de una amplia gama de demandas y problemas públicos que persisten en nuestra sociedad. En ese sentido, para las distintas organizaciones que hacen vida en el ámbito público, la planificación representa un instrumento de apoyo a los procesos de toma de decisiones, en tanto ofrece técnicas precisas para el diseño y evaluación de intervenciones de naturaleza social pertinentes que contribuyan a la solución eficiente y equitativa de los problemas que afectan a la ciudadanía.

En tal sentido, la formulación de proyectos sociales es un proceso que va desde la identificación de la situación inicial hasta la evaluación de los resultados obtenidos luego de la implementación de la intervención. Su importancia radica en la posibilidad de concretar en forma de bienes o servicios concretos el resultado planificado.

Dentro de la diversidad de metodologías para la formulación de proyectos sociales, el Enfoque de Marco Lógico ha venido cobrando mayor relevancia por su uso generalizado en los organismos tanto nacionales como internacionales, especialmente, para las solicitudes de financiamiento. Su adaptabilidad a distintos contextos y la sencillez con que transmite la información relevante de un proyecto, también han contribuido a la difusión de su uso por un variado público alrededor del mundo. De tal manera que este curso de ampliación pretende contribuir con el desarrollo de capacidades en el lenguaje de proyectos, específicamente, en el Enfoque de Marco Lógico.

#### **Objetivo general:**

Suministrar las herramientas básicas para la formulación de proyectos sociales utilizando el Enfoque de Marco Lógico.

#### **Dinámica del curso:**

Se trata de un curso que combina la revisión de elementos teórico-conceptuales necesarios para la comprensión del Enfoque de Marco Lógico (que serán expuestos por el facilitador a lo largo de las sesiones de trabajo), con el desarrollo de las herramientas metodológicas propuestas mediante la realización de ejercicios prácticos en equipo que garanticen una aproximación al “aprender haciendo”. Finalmente se tomará muy en cuenta la expe-

riencia de los y las participantes como un insumo básico para la reflexión que permitirán la construcción colectiva de conocimiento.

**Contenido programático:**

**Unidad I. Conceptos básicos**

- La Planificación y sus niveles
- Proyectos sociales: concepto e importancia
- El ciclo integral del proyecto
- El perfil del proyecto

**Unidad II. El Enfoque de Marco Lógico (EML)**

- Origen y fundamentos del Enfoque de Marco Lógico
- Ventajas y limitaciones del Enfoque de Marco Lógico
- Construcción de la Matriz de Marco Lógico
  - Lógica vertical: consistencia y jerarquía de los objetivos
  - Lógica horizontal: supuestos y riesgos (factores externos)
  - La evaluación: los indicadores y los medios de verificación
- Análisis complementarios del Enfoque de Marco Lógico
  - Análisis de situación o del contexto social (análisis de involucrados)
  - Análisis de los problemas (árbol de problemas, relaciones causa-efectos)
  - Análisis de los objetivos (árbol de objetivos, relaciones medios-fines)
  - Análisis de alternativas (criterios de selección)

**Bibliografía recomendada:**

González Caro, Jorge (2007). *39 pasos para ir desde la Identificación hasta la evaluación de impactos de un proyecto*, Caracas: Mimeo.

González Caro, Jorge (2006). *Guía metodológica para la Formulación y Evaluación de Proyectos Orientados a Resultados*. Caracas: IMP.

Aldunate, Eduardo (2004). *Metodología del Marco Lógico*, Santiago: ILPES.

Carucci, Flavio (2003). *Planificación estratégica por problemas: Un enfoque participativo*, Caracas: ILDIS.