

# Análisis técnico de la empresa

Profa. Odalis Perdomo, Profa. Mary Medina

## Referencias Bibliográficas

---

**MONTILLA, F. 2007.** Conceptos básicos de microeconomía de la empresa.

[www. Econlink.com.ar](http://www.Econlink.com.ar).

**GUERRA, G. 2002.** El Agronegocio y la empresa agropecuaria frente al siglo XXI. Serie de libros y materiales educativos IICA N° 98. Ed. IICA. San José. Costa Rica. 509 p. Cap. 1 pp 5 – 24, Cap. 4 pp. 120 - 122

**RUBIO, P. 2006.** Introducción a la gestión Empresarial. Edición electrónica. Texto completo en [www.eumed.net/libros/2006](http://www.eumed.net/libros/2006)

**MÉNDEZ, J. 2003.** Economía y la Empresa. Editorial McGraw-Hill. Unidad 1. Economía un enfoque empresarial. Pp. 2 -37



# Contenido

---


- **TEORIA NEOCLÁSICA**
  - **FUNCIÓN DE PRODUCCIÓN**
  - **LEY DE LOS RENDIMIENTOS DECRECIENTES**
- **ANÁLISIS TÉCNICO**
  - **EFICIENCIA Y EFICACIA**
  - **PRODUCTIVIDAD**
  - **VARIABLES E INDICADORES**



# 1. Teoría neoclásica: Supuestos

---

1. Hombre económico
2. Racionalidad ilimitada
3. Información completa
4. Competencia perfecta
5. Libre mercado

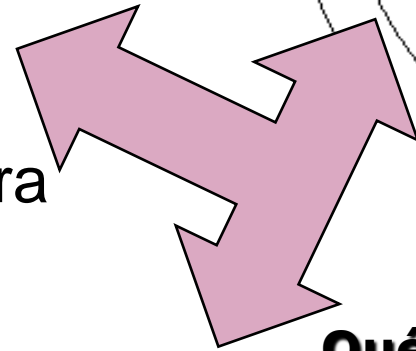
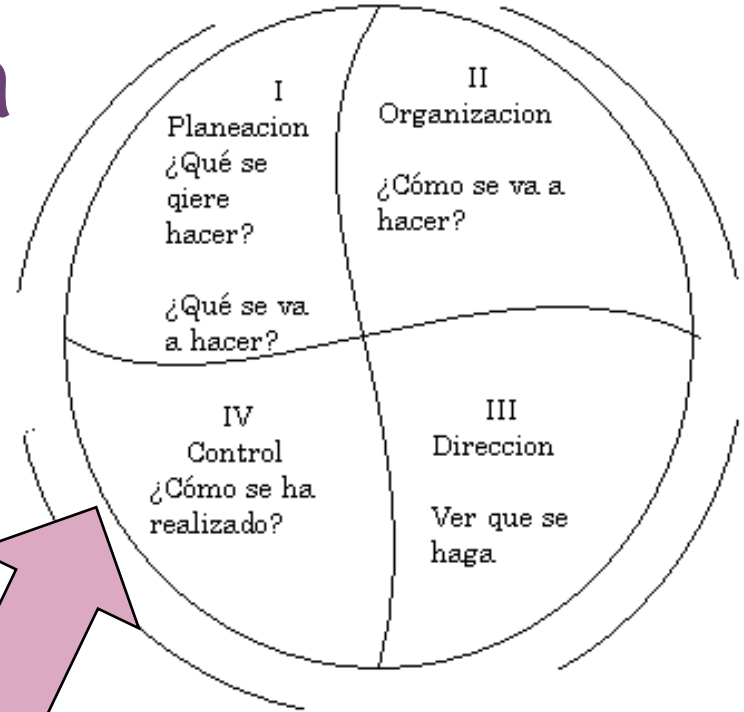


Empresa que  
Maximiza  
beneficios

Samuelson y Nordhaus, 1990.

# Teoría neoclásica

Las unidades económicas satisfacen necesidades para lo cual utilizan recursos y técnicas que combinan para la **PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS;**



**Qué PRODUCIR ?**

**Cuánto PRODUCIR ?**

**Cómo PRODUCIR ?**

**Para QUIÉN PRODUCIR ?**



# Teoría neoclásica

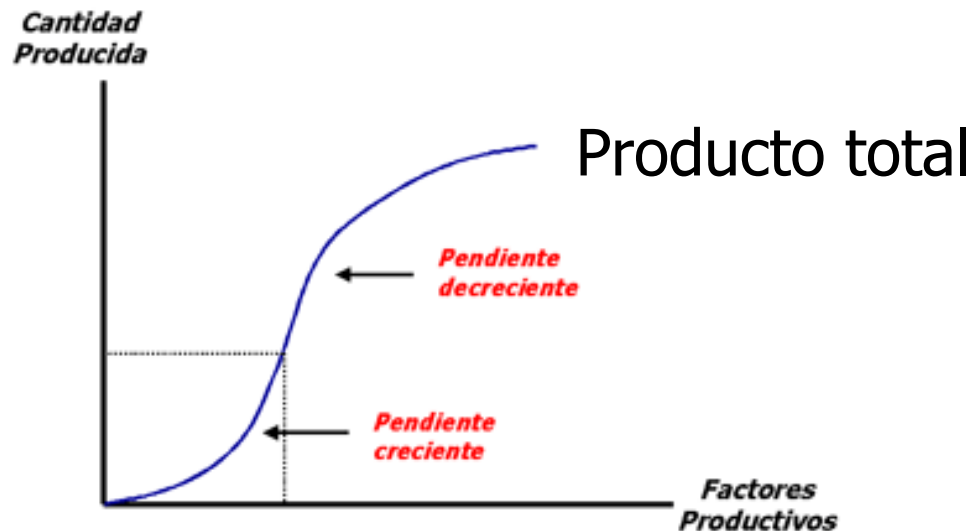
---

1. Ley de los rendimientos decrecientes
2. Función de costos
3. Función de ingresos

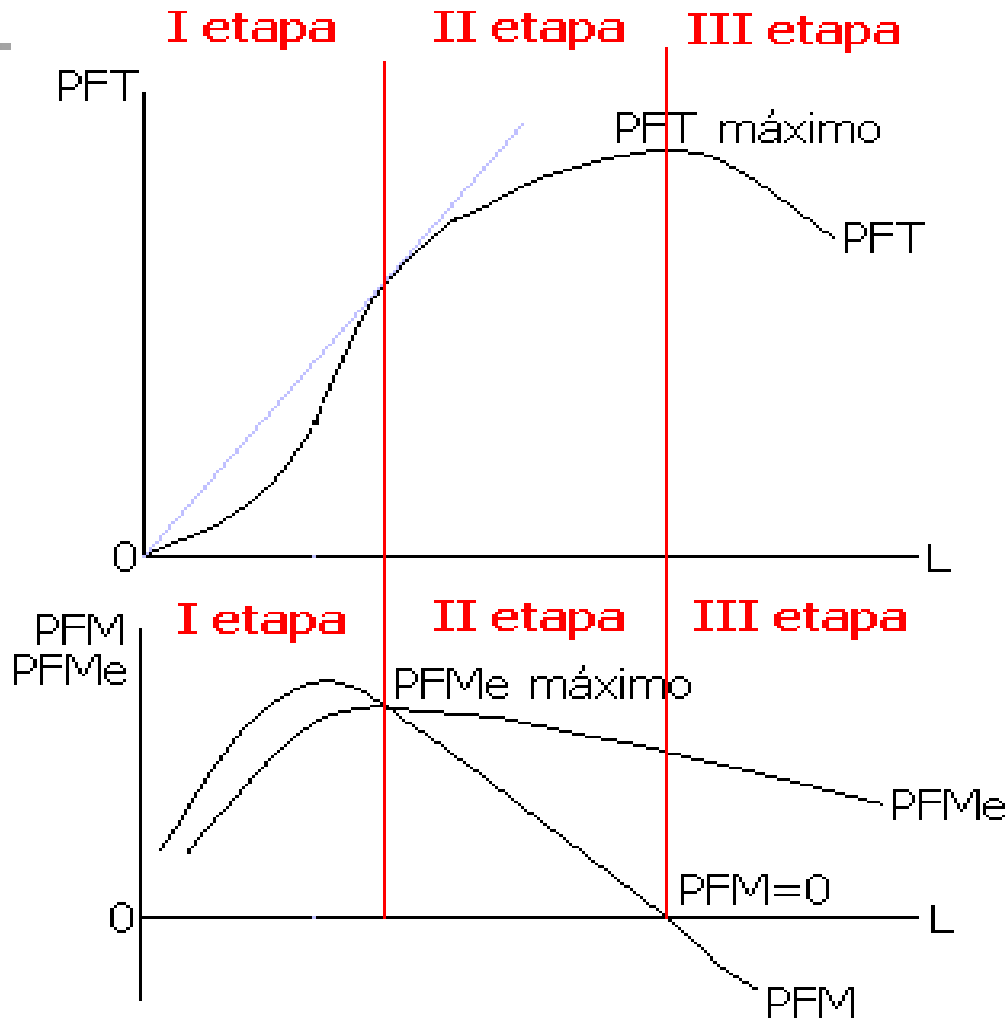
# Ley de los rendimientos decrecientes

## Función de producción

- Especifica la cantidad máxima de producción que puede obtenerse con una cantidad dada de factores. Se define una relación insumo producto con un estado dado de la tecnología



# Ley de los rendimientos decrecientes



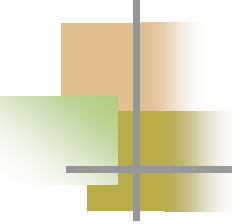
(Knight, 1933)



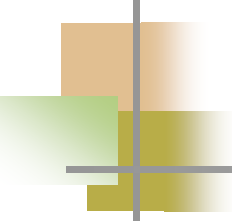
---

## Objetivo de la empresa agropecuaria

Combinar y organizar recursos de la manera más eficiente y eficaz posible para ofrecer productos y servicios que al ser intercambiados en el mercado generen beneficios para los propietarios de la misma.



**LA EFICIENCIA** relación entre los recursos utilizados en un proyecto y los logros conseguidos con el mismo. Se entiende que la eficiencia se da cuando se utilizan **menos recursos para lograr un mismo objetivo.** O al contrario, cuando se **logran más objetivos con los mismos o menos recursos.**



---

**LA EFICACIA** se refiere al nivel de consecución de metas y objetivos. La eficacia hace referencia a nuestra capacidad para lograr lo que nos proponemos.

# Etapas del proceso administrativo



# PLANIFICACIÓN

## ETAPAS DE LA PLANIFICACIÓN

1. DIAGNÓSTICO
2. PRONÓSTICO
3. PLAN
4. DISCUSIÓN - APROBACIÓN Y
5. ASIGNACIÓN DE RECURSOS
6. EJECUCIÓN
7. EVALUACIÓN

## Fases del Diagnóstico

### FASE DE DESCRIPCIÓN

- RECOPIACIÓN DE ANTECEDENTES
- RECONOCIMIENTO GENERAL DE LA U. P.
- RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN
- REVISIÓN Y ORDENAMIENTO DE LA INFORMACIÓN
- TABULACIÓN DE LA INFORMACIÓN

### FASE DE ANÁLISIS

- ANÁLISIS TÉCNICO
- ANÁLISIS ECONÓMICO



# Análisis técnico

---

- Analiza los **factores** fundamentales en el manejo del rubro que causan los cambios y sus consecuencias que podrían reflejarse en los precios.
- Aplica **indicadores** calculados en función de las diferentes variables características del comportamiento del sistema de producción.



# Objetivos

---

- Caracterizar el componente técnico identificando
  - Actividad(es) productiva(s),
  - Uso de tecnología, nivel tecnológico
  - Factores de producción
  - Información del entorno
- Construir indicadores de Productividad Física



---

### VARIABLE

Son atributos, cualidades, características observables que poseen las personas, objetos, instituciones que expresan magnitudes que varían discretamente o en forma continua.

### INDICADOR


- Relación entre dos variables que sirve para medir un resultado
- Es una magnitud asociada a una actividad, proceso o sistema que permite mediante la **comparación de estándares** evaluar periódicamente el comportamiento de las unidades (Rodríguez, s/f)

# Indicadores físicos, económicos y cronológicos

Indicador	Objeto de estudio	Ejemplo
Físicos (técnicos)	Cuantifican la dimensión física resultado de una actividad o proceso (unidades producidas)	Rendimiento (Kg/ha)
Cronológicos (técnicos)	Se orientan a la medición del tiempo invertido en la realización de las actividades o procesos	Productividad del trabajo (jornales, EH)
Económicos	Se orientan a la medición del uso de los recursos invertidos en la realización de las actividades o procesos	Rentabilidad (UN/Capital invertido)

# Según la naturaleza del objeto a medir: modelo de la caja negra

	<b>Descripción</b>	<b>Representado por</b>	<b>Indicador</b>
Entrada	Demanda del sistema	Consumidores	DCH
Insumo	Recursos requeridos por la UP	Tierra, Capital, trabajo	Cap. Invertido, sup. Cosechada, % M.O agrícola
Proceso	Combinación y transformación de insumos	Relación factor-factor	
Producto	Resultado del sistema	Producción , productividad	Kg promedios, rendimiento
Efecto	Repercusiones inmediatas del sistema	Efecto ambiental	Ppm metales pesados en el agua
Impacto	Propósito final de la UP (Política, proyecto etc)	Seguridad alimentaria	% diversidad de alimentos, abastecimiento <sup>19</sup>



---

La Productividad se define como **la cantidad de producción de una unidad de producto o servicio por insumo de cada factor utilizado por unidad de tiempo.**



# **PRODUCTIVIDAD**



**EFICIENCIA  
DE PRODUCCIÓN  
POR FACTOR  
UTILIZADO**

*Productividad es el cociente que se obtiene de dividir la producción por uno de los factores de la producción".*

**Productividad = Producción/Insumos**

**Productividad = Resultados Logrados / Recursos Empleados**

# **PRODUCCIÓN VS PRODUCTIVIDAD**

En términos cuantitativos, la **PRODUCCIÓN** es la cantidad de productos obtenidos.

## **PRODUCTIVIDAD**

Relación entre la cantidad producida y los insumos utilizados.



# Indicadores técnicos: área animal

---

- Carga animal
- Unidad animal
- Rendimiento (l/vaca/día)
- Promedio de edad al primer parto
- Intervalo parto-concepción
- Porcentaje de abortos
- Peso al destete
- Producción de leche vaca/día
- Promedio de duración de la lactancia
- Porcentaje de natalidad y mortalidad



# Indicadores técnicos

---

- Carga animal
  - Sirve para medir la productividad de las superficies destinadas al pastoreo y se expresa en unidades animales por hectárea
  
- Unidad animal
  - Es la relación entre el elemento consumido por el animal y el consumido por un vacuno adulto



# Indicadores técnicos: área vegetal

---

- Productividad del trabajo
- Rendimiento (Kg/ha; t/ha)
- Edad promedio de la plantación
- Distancia de siembra
- Densidad de plantación
- Dosis de productos químicos

## **REQUERIMIENTOS PARA EL ANALISIS TECNICO**

- ✚ Definir él o los sistemas de producción y rubros presentes: rubros que utiliza para comercializar, no para autoconsumo
- ✚ Ubicar registros y/o anotaciones
- ✚ Identificar y conocer la zona de estudio

✚ Información de un ejercicio económico completo.

Este período se corresponde con un año de operación del sistema, sin embargo se puede elegir un ciclo productivo que ya se cosechó, o un semestre.

Ejemplo:

Octubre 2010-octubre 2011

✚ Identificar y conocer el sistema de producción a analizar, incluyendo sus indicadores promedios. Por ejemplo:

✚ Durazno (*Prunus persica*):

✚ Distancia de siembra, época de siembra, requerimientos hídricos, rendimiento nacional, manejo técnico.

# La caracterización de sistema de producción

Los sistemas de producción permiten delimitar el manejo de la finca, pueden ser

## ■ Subsector animal

- Aves
- Bovinos
- Caprinos
- Huevos de consumo
- Huevos fértiles
- Leche
- Ovinos
- Porcinos

## ■ Subsector vegetal

- Grupo textiles y oleaginosas
- Grupo raíces y tubérculos
- Grupo frutales
- Grupo hortalizas
- Grupo cultivos tropicales tradicionales



# Aspectos a considerar en el análisis de las empresas

- **Aspectos técnicos y biológicos:** Manejo, alimentación, genética del animal, Ganancia Diaria de Peso, Conversión Alimenticia, Eficiencia Reproductiva, entre otros.
- **Calidad de la carne:** Rendimiento en canal (cerdos), peso final (bovinos y aves), estado fisiológico del animal (cerdos y bovinos), sexo del animal (bovinos).



# Aspectos a considerar en el análisis de las empresas

- Capital existente: monto y tipo de capital con que cuenta la empresa
- Talento Humano: monto y calidad de la fuerza de trabajo, grado de capacitación adiestramiento y desarrollo de la misma



# Aspectos a considerar en el análisis de las empresas

- Acceso al financiamiento fuentes y formas de financiamientos a los cuales se pueden recurrir
- Tecnología: Tipo y grado de utilización de la tecnología disponible
- Control del mercado: participación en el mercado y posibilidades de expansión

Producción: Tipo de producción y grado de aceptación del público



# Aspectos a considerar en el análisis de las empresas

- Escala de la planta: Tamaño de la planta y posibilidades de modificarla de acuerdo a las necesidades del mercado
- Organización, Dirección y Administración que se realiza la cual puede ser empírica o especializada
- Posibilidad de realizar economías de escala que permitan ahorro
- Sistemas de información con los que cuentan



# Como construir información técnica

---

- Entrevistas
- Observación
- Constatación en campo
- Información cruzada
- Registros agrícolas
- Indicadores promedios nacionales (estadísticas oficiales, trabajos previos de investigación)

# Registros agrícolas

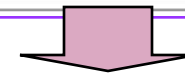
Son instrumentos que se utilizan para proporcionar información técnica, económica y financiera que sirve de base para evaluar el desempeño de la empresa y la toma de decisiones. Tipos:

## Registros técnicos y otros para usos especiales

- Registros agronómicos: fecha de siembra, fertilización, riego, cosecha etc
- Control de mano de obra, inventario de capital
- Registros sanitarios: vacunación, medicinas etc
- Movimiento del rebaño
- Controles de datos físicos y naturales: planos de fincas, registros meteorológicos, etc.

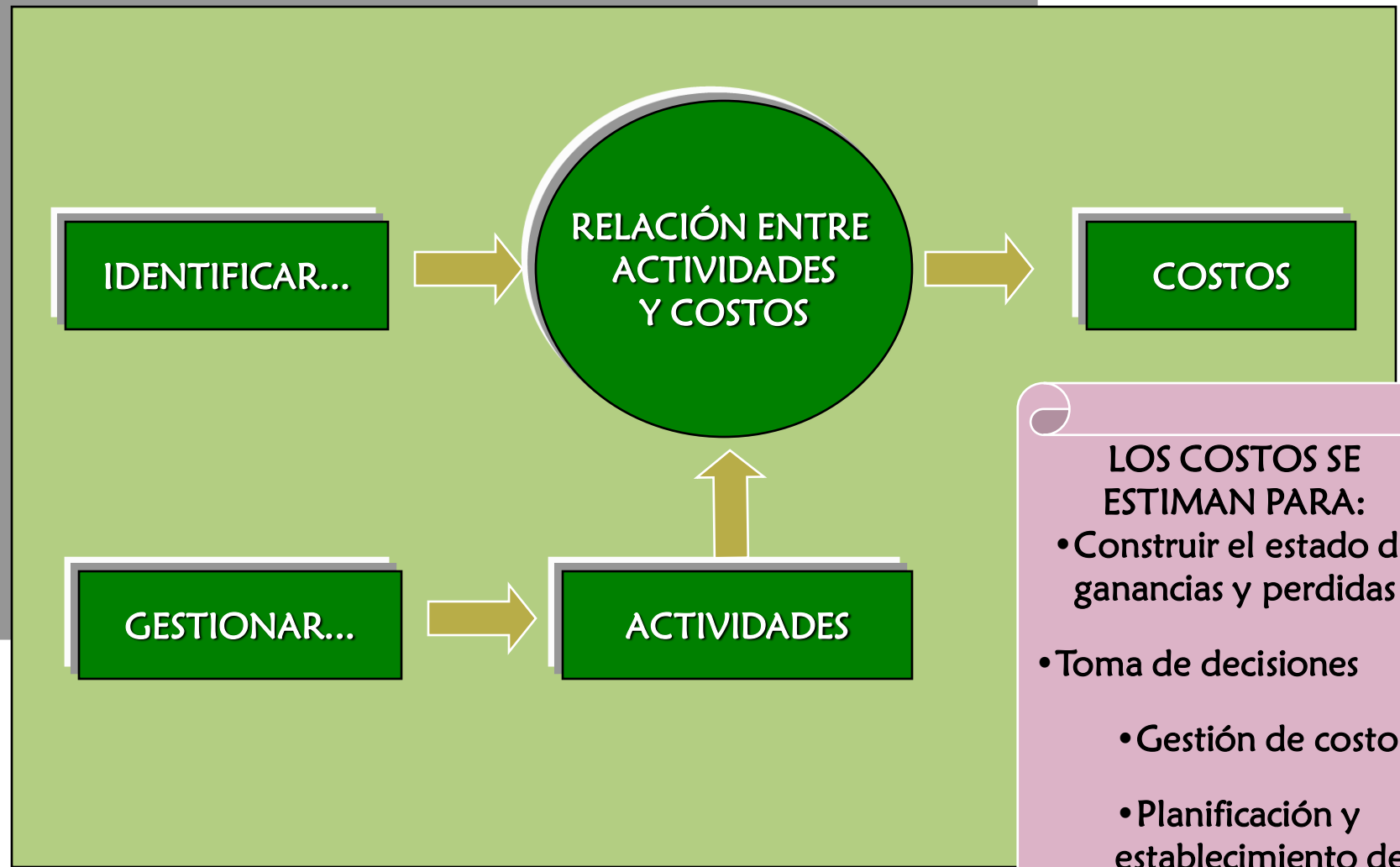
## Registros para usos contables:

- Libro diario
- Libro mayor
- Combinación del diario con el mayor
- Cuentas de caja
- Inventario
- Estados financieros:



- Estado de Ganancias y Pérdidas
- Balance general

# Análisis técnico vs económico



**LOS COSTOS SE ESTIMAN PARA:**

- Construir el estado de ganancias y pérdidas
- Toma de decisiones
  - Gestión de costos
  - Planificación y establecimiento de estándares